

## 天守集团：全链领军 缔造冠军

本报记者 施珊妹 董严军

从晋江一隅的服装加工厂，到横跨纺织、超纤新材料、服装织造的产业巨轮；从为知名品牌代工，到成为安踏、斯凯奇、比亚迪、问界、红旗、理想、小鹏等行业巨头的核心供应商；从幕后走向台前，从配套走向引领，三十七载激流勇进，天守集团以“全链创新”为钥，打开“隐形冠军”的成长密码。

“在晋江这片神奇的土地上，人们只要抓住一个机会就会百倍努力。正是在‘晋江经验’的指引下，敢为天下先的晋江人，坚守实业、努力拼搏，在实现个人价值的同时，努力为社会、为国家做出更大贡献。”三分天注定，七分靠打拼。天守集团董事长蔡天守用百折不挠的精神劈波斩浪、搏击商海，写下“爱拼敢赢”的奋进篇章。



### 从海边渔村到深山老区 跨越山海传递爱

2月26日晚，蔡天守在爱孙蔡承泓十六岁生日庆典上，慷慨捐赠1000万元，支持乡村振兴、医疗救助、敬老爱老、助学圆梦等社会事业。

此前2天，福建省天守慈善基金会为晋江市东石镇梅塘村近800户村民送上新春大礼包，为每户村民提供一份米油礼包和500元现金红包。

这已不是蔡天守的首次善举。

将时间稍往前回拨，2025年10月29日，重阳节，蔡天守给家乡的老人送了一份特别的礼物——晋江梅塘村张芽敬老院。这座敬老院占地面积3093平方米、总建筑面积2460平方米，含医务室、食堂、棋牌室、阅览室、书画室、健身房等功能区，集生活、健身、娱乐等多功能于一体，由天守集团投资850万元捐建完成。

一份份反哺桑梓的深情，让公益暖流浸润乡邻。一步步深耕公益的足迹，从“海上”迈向“山里”。

2003年，蔡天守走进革命老区长汀投资办厂，开启了晋江与长汀跨越山海的帮扶之路。他不仅自己扎根老区，还主动邀约家乡企业家前往考察投资。在他的带动下，安踏、盼盼等知名企业先后入驻长汀，用产业力量为老区发展注入源源不断的内生动力。

产业兴则百姓富，蔡天守的帮扶更深入到当地的方方面面：设立希望工程圆梦基金，为山区孩子点亮求学之路；捐建溪口村昌铁幸福院、南坑村昌铁幸福院，让农村老人老有所养、老有所乐；捐赠1080台彩色电视机、购置消防车，改善当地群众的生活条件和安全保障……

“一个人富不叫富，全村富裕起来才是真正的富裕。”这是蔡天守常挂在嘴边的话，也是他数十年如一日践行的信念。从晋江海边的小渔村到长汀的深山老区，他始终认为，企业家的财富取之于社会，更应该用之于社会。

财富有多有少，但爱心不分大小。“我9岁失去父亲，13岁离开家乡打拼，得到很多人的帮助才有今天的一点点成绩。所以，我心怀感恩，更加热爱做慈善。”蔡天守说，企业做好了做大了，力所能及回馈社会，是每一位企业家的责任与担当。每一份付出都承载着最真挚的爱心，每一次善举都能给需要帮助的人带来希望。

长期以来，蔡天守不仅以远见和勤勉引领企业，更以仁心善举温暖他人，热心公益、扶危济困。其慷慨向晋江、南平、厦门、长汀、漳平、连城、永定、仙游、汶川、武汉、西藏、香港等地捐款捐物，在助力乡村振兴、支持革命老区、捐资助学、扶贫济困等各项慈善事业中累计捐赠近2亿元。

从“海上”到“山里”，从产业帮扶到民生兜底，蔡天守用跨越山海的大爱，书写了新时代民营企业富而有责、富而有义、富而有爱的动人篇章。他的善举不仅温暖了无数人的心，更带动了身边越来越多的人投身公益事业，让向善的种子在八闽大地生根发芽。

### 从源头布局到全链协同 打造闭环创新优势

3月23日，问界M8焕新版正式发布，引发关注。继为问界M7提供座椅材料后，天守集团旗下天守(福建)超纤科技股份有限公司再次为问界M8提供汽车内饰产品。

两款产品均由专用云肤革制成，这是一款由天守超纤历经三年技术攻关而成的产品。天守超纤汽车革负责人告诉记者，产品的柔软度、表面触感与摩擦系数，三者在大程度上存在悖论。为了将各方面参数调至平衡点，研发团队在工艺配方上做了数百次测试。最终，这一突破极致亲肤、顶级环保、超强耐用、高效抗菌四大行业瓶颈的重磅产品，一举拿下婴儿级安全认证与中国汽车内饰材料创新金奖。

优越的创新力，不仅让天守超纤跻身一线车企供应链行列，更赢得品牌认可，主动抛出橄榄枝。

“当时，吉利汽车向我们提出明确的产品诉求，我们迅速立项展开研究。不到一年，就成功研发出了抗菌长效方向盘超纤皮革。这也是行业首款通过国家汽车质量监督检验中心认证的长效抗菌产品。”上述负责人告诉记者，该产品采用纳米抗菌粒子原位复合技术，抗菌率高达99.99%，耐磨耐温性能卓越。

天守超纤不仅成功开发出多款具有创新性和竞争力的汽车内饰新品，还主持参与制定38项国家及行业标准，填补多项国内技术标准空白。作为国内首家汽车内饰生态超纤皮革专业研发制造商，也是国内最大汽车方向盘超纤革供应商，天守超纤始终稳居行业榜首，年产能超1亿平方米，位列中国轻工合成革十强。

亮眼成绩的背后，是天守集团数十年如一日的全链布局与闭环创新。从天守纺织的高端革基布、功能性化纤，到天守超纤的核心基布、环保皮革深加工，再到天守服装的成衣制造，天守集团打通“一条线到一片皮、一根纱到一件衣”的全产业链条，实现从基础原料、研发设计、生产制造到市场应用的全流程自主可控，彻底摆脱外部依赖与技术“卡脖子”，形成同行难以复制的“护城河”。

从源头布局到全链协同，天守集团凭借闭环创新优势，高效推进新材料研发与新工艺革新，形成了面料、超纤革、服装多元化产品矩阵。这些产品覆盖汽车内饰、运动装备、时尚服饰等多个领域，既以过硬品质持续获得比亚迪、问界、安踏等知名品牌的深度认可，更助力天守在细分赛道持续巩固领先地位，以实业创新之力，彰显“隐形冠军”的硬核实力。

### 从传统车间到智慧工厂 探索实业升级新路

走进福建天守纺织新材料有限公司，智能化生产场景随处可见，200多台德国高端设备高速运转，无需员工作业。

全数据链路打通、智能化管控、核心工序无人化作业，企业综合生产效率提升36%、研制周期缩短39%、运营成本降低26%、不良率下降20%、产品合格率稳定超99.5%、产品附加值提升逾40%……投入近7亿元的天守纺织，完成从粗放生产到精益智造的全面转型。

纺织板块实现智能化蝶变的同时，天守服装走出了一条以5G技术赋能产业升级的特色之路。

去年9月，晋江市天守服装织造有限公司正式入选工信部“2025年5G工厂名录”，跻身国家级5G示范工厂。

天守服装聚焦“5G+MEC”智能化生产线提升改造，构建起以5G虚拟专网为核心的智能生产体系，将5G技术深度融入裁剪、缝制、熨烫、仓储等全流程，搭配智能吊挂系统、AI视觉检测设备，实现生产调度、质量管控、物料配送的全链路智能化管控。

步入天守服装车间，自动模板机、自动隧道机等自动化设备高速运转，智能机器人精准完成物料转运，5G智慧仓储让存储密度提升130%，辅料出库效率翻一番，彻底打破传统服装织造的效率瓶颈。

这样还远远不够。天守服装总经理叶宏忠表示，“工欲善其事，必先利其器。”如果说传统自动化设备是制造业的“筋骨”，那么以人工智能、大数据、数字孪生为代表的新一代智能技术，就是制造业的“灵魂”与“大脑”。

“十五五”时期，我国将以智能制造标准化工作作为重要支撑，加快发展新一代智能制造。这也为天守集团的数字化转型指明了更清晰的方向。“数字化、智能化是实业高质量发展的必由之路，站在新一代智能制造的浪潮之巅，既要守住现有优势，更要主动谋划未来，以更大投入、更实举措，推动产业迭代升级，在智能制造的浪潮中抢占先机、赢得主动，实现体量向实力进阶、品牌向精品蝶变，阔步迈向高质量发展。”蔡天守说。

为此，天守服装正紧锣密鼓启动进一步升级计划。蔡天守透露，今年下半年，天守服装将斥资超2亿元，打造80多亩的天守集团服装智慧创新产业园(二期)。届时，将引进300多台套高端智能设备，配套数字化管控系统，打造集研发、生产、仓储、物流、办公于一体的现代化智造基地。项目建成后，将年产高端服装超1000万件，致力打造闽东南地区领先的现代化服装智造标杆基地。

