

厚德利民 拼搏创新

——晋江市中医院“十四五”高质量发展纪实

本报记者 李玲玲

“十四五”期间,晋江市中医院交出了一份厚重的高质量发展答卷:

医院不仅顺利通过国家三级甲等中医院复审及国家住院医师规范化培训基地复评,其急诊科更成为国家中医优势专科建设单位,实现了晋江市国家级临床重点专科“零的突破”。业务数据同样亮眼——2024年门诊人次创下历史新高,2025年同比再增15.8%,达140万人次;2025年门诊次均费用208.7元,比“十三五”末期下降16.1%;中医药特色指标持续上升,门诊患者使用中医非药物疗法比例37.5%,出院患者使用中医非药物疗法比例95.8%;医院中医特色和公益性进一步彰显。

这些标志性成就,清晰地勾勒出一条“中医特色鲜明、中西医协同、服务辐射全城”的健康脉络。这条脉络,正深刻重塑着晋江医疗生态图景,为区域百姓构筑起一道坚实的中医药健康屏障。

普惠协同

龙头“引领”与基层“扎根”双轨并进

优质资源如何从“院墙内”真正流向“百姓家”?晋江市中医院通过牵头打造覆盖晋东、晋西北的“1+2+4”紧密型医共体,给出了“经脉贯通”的答案。

贯通,始于治理体系的深度重构。医共体绝非简单的“联合体”,而是深度整合的“共同体”。医院率先牵头成立“一办九中心”,建立起常态化的议事决策与协同工作机制。总院与紫帽院区、陈埭分院与西滨院区更是实行人、财、物一体化管理,实现了从“物理相加”到“化学相融”的关键转变。2021年以来,医院党委共研究医共体“三重一大”事项273项,确保了发展方向的一致性 & 执行力。

贯通,成于人才资源的双向流动。为使优质资源真正沉下去,医院创新机制,打出组合拳:统筹职称聘任、实施下乡加分政策,年派驻基层4500余人日次;探索“双主任制”,让总院技术骨干“一人双岗”担任分院科室负责人;开放总院中层岗位竞聘,激励基层骨干向上流动。这套“上下贯通、能上能下”的人才体系,激活了医共体内部的一池春水。

贯通,显于服务能力的全面提升。在“龙头”的牵引下,各成员单位特色发展、能力跃升:总院帮助建设25个学科,开展55项新技术;指导磁灶分院顺利通过“二级甲等中西医结合医院”评审;协助西滨院区组建血液室;在陈埭、池店等分院开设中医基层工作站、中医外治门诊……中医药服务的“毛细血管”由此延伸至城乡每个角落。

数据,是“贯通”成效最直观的注脚。这意味着,越来越多的群众选择并信任“家门口”的医院。2024年,医共体内基层诊疗量占比提升至66.7%,县域就诊率达70.7%,较2021年分别增长18.0%、3.4%。

值得一提的是,医共体所有成员单位均达到国家“优质服务基层行”基本标准,医共体建设经验更先后在全省乃至国际中医药会议上分享。一条以晋江市中医院为“中核”、辐射全域的“健康经络”已然畅通,持续为基层百姓输送着优质、便捷、普惠的中医药服务。

清风惠民

就医体验与服务生态的双重跃升

让群众看得上病、看得好病,更要看得舒心、看得便宜。晋江市中医院以刀刃向内的决心,推动就医体验的细节革新与服务生态的同步发力,让“以患者为中心”的理念渗透于每一个服务环节。

优化体验,从破解“第一道难题”开始。对许多前往老院区区的患者而言,“停车难”曾是就医的烦心起点。医院直面痛点,通过重新规划、挖掘潜力、腾退内部车辆,共新增有效停车位150个,在寸土寸金的市中心,为患者让出了一条“暖心通道”。

而这只是医院改善就医环境的缩影。2024年,以建院40周年为契机,医院在全面提升硬件设施的同时,更注重文化软实力的锻造:对门急诊楼、医技区域及住院部进行全面翻新改造,优化流程布局,让老旧空间焕发便捷、温馨的“新颜”;精心打造院史馆与文化长廊,以影像、文字等方式再现医院发展历程,弘扬“厚德、利民、拼搏、创新”院训精神,并通过文化长廊将中医经典、养生智慧融入患者动线,让中医药文化在潜移默化中浸润人心,让“杏林薪火”在实体空间传承延续、深耕人心。

环境舒心,服务更要省心。医院成立“一站式”服务中心,升级信息系统,推行“刷脸”就医,大幅缩减排队时间。更深层次的“减法”,则体现在真金白银的节约上。医院强力推动检查检验结果互认,2025年互认近30万条,为患者节约费用高达3640万余元,节约额居全市之首。

同时,“无陪护”病房、预缴金便捷清退、“一次挂号管一次就医流程”等创新举措相继落地,让便捷渗透于就诊全流程。成效直接反映在数据上:近三年来院门诊次均费用连续下降,患者投诉量同比下降36%。

让群众看得安心,离不开对医疗行风的持续涵养。医院完善红包清退制度,并将其与医务人员的绩效、晋升紧密挂钩,筑牢廉洁防线。在采购端,积极参与集采与阳光采购,641个医用耗材实现降价,累计节约采购与患者费用超849万元,实现了医院运行成本与患者负担的“双下降”。

从“单体强”到“体系优”,从“治病”到“健民”晋江市中医院的“十四五”实践,是一部以党建为魂,以改革为笔,以民生为卷的奋斗华章,生动诠释了新时代中医药事业“传承精华、守正创新”的核心精神。

站在新的历史起点,医院已锚定“十五五”新坐标:全力打造中医特色优势明显、中西医结合的中医特色重点医院(中西医结合旗舰医院),争创具有较大影响力的国家(省级)区域医疗中心,积极探索县域中医院高质量发展的“晋江样板”。



第十五届中国泉州-东南亚中医药学术研讨会

固本强基

党建“领航”与体系“强基”双轮驱动

“十四五”期间,该院党委精准把脉,以党建引领把稳方向,以体系重构夯实基础,首重“固本培元”,优先完成自身“素质”的强化。

以“领航工程”重塑治理架构,疏通运行“经络”。近日,晋江市中医院圆满完成总院支部调整暨选举工作,通过系统性重构支部架构,精准选配骨干班子,在全市医疗卫生系统中率先实现了“支部建在学科”的目标。

“我们按照‘学科中心制、行政大部制’的思路,打破旧有壁垒,就像疏通经络一样,让资源流动更高效、协作更顺畅。”晋江市中医院负责人介绍。这场深刻的内部改革,不仅重组了部门职能,更围绕构建“职能部门—学科中心—临床学科”管理体系,有效避免了管理幅度过宽、层级冗余的问题。通过公开竞聘选拔管理干部,为治理体系注入新活力,2025年顺利完成109名中层干部竞聘,缓解管理力量薄弱问题。推动党建与业务深度融合,使13个五星党支部,457名党员成为攻坚克难的核心力量。

在组织优化的基础上,医院进一步推动资源整合与集约利用,合并关联学科,优化科室设置,打破原有资源壁垒,推动人力、技术、设施等要素在医、教、研各环节统筹调配。这一举措不仅提升了运行质效,更契合中医整体思维与现代整合医学理念,推动学科建设从“条块分割”向“系统协同”转型,为提升综合诊疗能力奠定了体系基础。

以“强基工程”广聚八方资源,筑起合作“高地”。医院将高端资源引进作为“强基”关键,主动“走出去、请进来”。持续加强与上海市第十人民医院、上海市中医院、天津中医药大学团队等高端医疗资源合作,深化与福建中医药大学校地合作等。五年来,累计与24家医院、2所高校、120名专家建立长期合作关系,落地石学敏等名中医工作室20个、李颖川等名中医工作室9个,并与上海十院、福建医科大学附属协和和医院等共建多个专科联盟,借势提升整体诊疗水平。新增各级中医重点专科建设项目7个,进一步夯实了专科建设基础。

医院聚天下英才而用之,聚焦“引得进、留得住、用得好”,打造近悦远来的人才生态。通过制定高层次人才引进制度和量化评价管理办法,公开招聘遴选优秀医疗人才,定向引进学科带头人及骨干,推动研究生占比从6.36%跃升至11.58%,泉州高层次人才库收录148名。配套充足的科研启动经费与发展基金,强化激励实效;全面落实安家补助、租房购房补贴,协调解决子女入学等后顾之忧,完善人才保障支持体系,让人才安心立业。此外,医院不仅全职引进博士生导师,还柔性引入上海十院专家长期驻点支持。

以“革新工程”突破驱动发展,积蓄创新“动能”。制定实施中医院绩效薪酬分配改革方案,推行以“医务性收入”为核心绩效改革,医务性收入占比提升至40%,业务量持续增长,有效激发人才活力。同时,通过绩效改革,带动“国考”成绩实现历史跨越,2022、2023年度连续进入B级,为提升管理和服务质量奠定了业务基础。

学科与人才的繁荣,离不开科研教学的深厚土壤。医院累计投入科研教学资金2104万元,实施“岐黄英才计划”,激发创新热情。五年来,科研项目立项84个,其中省部级项目实现“零的突破”;以第一完成单位发表学术论文76篇。此外,2024年中医住院医师规范化培训结业考核获全省并列第三(其中技能考核位列全省第一),并顺利通过国家住培基地和福建中医药大学非直属附属医院复评。

通过这一系列“固本强基”的组合拳,晋江市中医院成功构建了“党建引领、资源汇聚、人才驱动、科教赋能”的闭环发展体系,为医院迈向更高层次的高质量发展注入了澎湃而持久的源动力。

守正创新

“杏林”薪传与“革新”拓域双向奔赴

在筑牢根基的同时,晋江市中医院深刻把握“守正”与“创新”的辩证法,让千年智慧在现代医疗体系中焕发新生。

守正,在于根脉的深植与绵延。在中医传承工作室中,常见名老专家带领来自医院及各基层单位的青年骨干,结合临床病例,深入浅出地讲解慢病的中西医协同诊疗与经方应用精髓。

这种“师带徒”的现场教学,正是医院系统化传承工程的生动缩影。五年来,医院不仅引入黄氏蛇骨等6大学术流派,更注重本土中医药精髓的挖掘与延续,深入传承骆安邦、许百轩等本土名医流派,成立仲景经方研习社,并持续开展“西学中”教育培训项目,让本土中医智慧在传承中生生不息。

薪火相传,硕果累累:2021年以来,新增福建省名中医1名,全国基层老中医药专家传承工作室指导老师1名,福建省第二批基层老中医药专家传承工作室指导老师6名,晋江市中医名医3名,为中医药发展储备了核心力量。

根脉既固,繁花自开。在扎实传承的基础上,医院不断推动中医药服务创新与科技融合,让古老智慧在现代医疗中焕发新生。

在晋江市中医院本部,该院开设中医护理门诊、减重门诊等13个中医特色专病门诊,建设针灸脑病中心等6个特色诊疗中心,同时积极拓展三伏灸、生灸灸、火龙罐等中医外治项目,服务范围从疾病治疗延伸至亚健康调理与术后康复,2025年开展非药物疗法服务超37万人次,让中医适宜技术焕发新活力。

在爱国楼门诊部,“晋江市中医联合诊疗中心”“慢病诊疗管理中心”等相继挂牌,邀请省内外128名专家定期坐诊,累计服务超36万人次,其运营模式更是获评“2024年泉州市医疗服务先进典型”。

在紫帽院区,设立“闽南中医肺病管理中心”“闽南中医代谢性疾病管理中心”“晋江市中西医结合睡眠管理中心”等特色平台,让群众在家门口就能享受到国家级水平的诊疗。

在应急响应中,中医药展现出独特优势。面对多轮疫情冲击,医院坚决扛起定点救治与日常医疗保障双重责任,创新构建中医药“防、治、康”一体化全程介入模式。通过组建中医专家组,设立90张重症床位与“阳康”门诊、研发推广系列协定方与康复方,累计成功救治新冠重症患者327人次,并向全市免费配送中药预防汤剂682万余袋、防疫香囊3.3万袋,以扎实成效彰显中西医协同的实战效能。其间,晋江市主要领导亲临调研“晋江中药防疫方”并予以认可,进一步提升了公众对本土中医药的信心。

创新,在于智慧的流转与重塑。在科技赋能下,中药服务迈向智慧化。医院建成晋江市中药智慧共享服务中心,构建覆盖县域中医药服务云平台,联通29家基层医疗机构,累计代煎配送中药165万余帖,解决了中药“煎煮难”的问题。

创新的步伐,从未局限于地域。2025年10月,医院圆满承办第十五届中国泉州-东南亚中医药学术研讨会,吸引8个国家及我国港澳台地区123位来宾参会,“中医夜市”等特色活动广受好评。会上,菲律宾岐黄中医学院教学基地正式落户,开启了国际中医教学合作的新篇章。

而这,只是医院推动中医药“出海”的一个缩影。从2023年国际大体联足球世界杯提供中医外治保障,到开展国际交流,晋江中医药的金字名片,正带着“守正创新”的基因,走向更广阔的世界舞台。

