



创新发展“晋江经验” 在中国式现代化建设中奋勇争先

2023年福建省报刊十大名栏目

学习贯彻党的二十届四中全会精神

一个等待十年的客户

本报记者 施珊妹 吴晓艳

昨日,伴随着响彻海天的汽笛声,一艘货轮缓缓离开厦门港,驶往非洲。货轮上有两个货柜,装的是泉州韩洋化学有限公司发往尼日利亚的第三批化工产品,接收对象是韩洋化学总经理王华友等待10年的客户——国际制鞋巨头李氏集团。

2015年,王华友在与合作客户的交谈中听说了李氏集团。彼时,他便希望有朝一日能与这个在全球拥有近180家工厂的制鞋巨头合作。“李氏集团旗下鞋厂的销售,占非洲塑料拖鞋60%的市场份额,在尼日利亚更是占据95%以上份额,是名副其实的非洲‘拖鞋大王’。但那时的我们,只是晋江一家刚成立4年的小公司,规模小、技术也不够成熟,加上没有熟人牵线搭桥,合作的想法只能搁置。”王华友说。

转折出现在今年。当地时间11月11日,参加2025年尼日利亚纺织服装博览会的王华友,“偶遇”了心心念念的李氏集团。

“这就是我一直在找的PVC超轻橡胶!”当天,李氏集团销售部负责人Adebayo Olusegun Obasanjo在逛展时,无意间来到韩洋化学展位,一下子被这里的产品所吸引。原来,由于尼日利亚技术相对落后,开发有局限,产品较单一,李氏集团此前一直采购韩国的化工产品。长期以来,他们都在寻找质量更好、成本更低的供应商。

拿着韩洋化学的产品,Adebayo Olusegun Obasanjo爱不释手。经过初步沟通,确认韩洋化学的产品价格更具优势后,Adebayo Olusegun Obasanjo表露出极高的合作意向。次日,他便让生产部的同事前往韩洋化学展位,围绕产品材料、配方等进行进一步交流;第三天,李氏集团采购部工作人员带着明确的合作意向,与韩洋化学就出货周期、付款方式等细节进行沟通,并当场下了三个货柜的订单,货值超150万元人民币。

“意外之喜!”王华友表示,首次到非洲参展,便受到李氏集团青睐,这让他对未来拓展非洲市场有了更大信心。

期盼十年的客户自己找上门来,这背后,是韩洋化学对自身实力的不断夯实。“如果这次碰面发生在更早前,我们

未必能收获圆满的结局。”王华友说,李氏集团看上的这款产品,是韩洋化学花了足足7年才打磨出来的。

2018年,市场上对于更轻、弹性更好的拖鞋产品趋之若鹜。看准这一趋势后,韩洋化学着手从材料端进行研发。

“如果将橡胶加入传统的PVC里,能极大提高产品的弹性,但重量也随之增加。我们一次次调整配方,但都没有得到很好的成果。直到3年前,我们突发奇想——在产品中加入微球膨胀剂,没想到取得了实质性突破。此后,我们不断调整材料比例,终于在去年打磨出这一成果。”王华友说。

除了有更好的产品,还有更优的服务。

为了确保产品适配当地,韩洋化学做出一个在业内并不多见的决定——展会结束后,指定一名技术人员留守尼日利亚,待货物到港后,第一时间奔赴客户生产一线,协助完成配方调试与应用指导。

“就像炒菜,即便食材相同,但火候与调料的配比才能决定菜品的最终味道。”王华友打了个比方。他说,韩洋化学的技术人员扎根现场,直到调试出客户满意的配方,生产出的样品完全达标,任务才算完成,“即使技术人员撤离,服务也不会终止。后续,如遇产品升级或质量提升需求,我们将依托非洲分公司或办事处,及时提供售后支持。”

酒香也怕巷子深。此次非洲之行,背后更有着政企的一拍即合。

“走出去,说起来容易做起来难。到非洲参展,不仅需要渠道,还要具备一定的经济实力。对于尚未做过外贸的企业来说,怎么定展会、展位又该如何布置,都是挑战。”王华友道出了许多同行的心声。

企业有所呼,政府有所应。在2025年尼日利亚纺织服装博览会上,晋江市举办“晋品出海”西非采购交易会,组织31家企业前往参展。韩洋化学便是其中一家。

“这是晋江市首次组织企业赴非洲开展市场考察与经贸拓展。”晋江市贸促会副会长蔡伟群介绍,为了鼓励大家大胆“走出去”,晋江不仅做了更为周密的服务安排,还出台了“零参展费,每人另外补贴超万元”的激励政策,免除企业后顾之忧,让企业“轻装出海”。

哈比熊的“突围密码”

本报记者 蔡明宣

初冬的晋江寒意渐浓,哈比熊的独立站运营中心里却是热气腾腾。海外客服人员手指翻飞,实时回复来自美国、英国等60多个国家的订单咨询……数据运营中心大屏幕上,独立站业绩翻倍增长,宽头鞋复购率高达37.73%。“这组数据背后,是四年亏损换来的‘生存密码’。”哈比熊电商总经理张诗琳说。

2019年,哈比熊敲定独立站建设计划,并于2020年正式上线。“老董事长说‘一张椅子要多条腿才稳’,依赖第三方平台的痛点让我们必须转型。”张诗琳解释说,当时,亚马逊等平台费用高、用户数据难沉淀,产品还深陷价格战困境。思来想去,建设独立站是破局关键。

“独立站从来不是赚快钱的生意,想走得远,必须先扎根。”张诗琳直言,从2020年到2023年底,四年间,品牌持续处于亏损状态。然而,这期间的每一笔投入都精准聚焦在独立站的基础打造上。比如,专门吸纳懂得海外社媒运营与用户需求分析的人才,组建专业人才梯队;通过长期运营与维护,沉淀超10万核心用户,并梳理出消费者痛点,为挖掘爆品锚定方向;在产品研发上早早确立差异化基调,拒绝低质同质化,避免陷入低价竞争。

2024年,哈比熊研发的宽头鞋正式推出,成为其独立站实现盈亏平衡的关键转折点。彼时,已有企业布局宽头鞋品类,但多数企业仅将其视作“一次性爆品”,用于短期盈利,缺乏长期规划。“我们要走的是‘品牌性爆品’路线,要让每一个爆品都能持续迭代。”张诗琳说。

为实现这一目标,张诗琳所在团队展开了从产品端到传播端的系统性布局。产品端专注细节,仅仅鞋楦设计就耗时18个月、历经23轮测试才最终定版,后续更以独立站沉淀的用户数据为导向,持续迭代;材质从网面升级为透气皮面,进一步提升质感;延伸高帮和加棉款,覆盖不同季节需求;融入潮流与户外元素,打破

“宽头鞋=丑鞋”的刻板印象。在传播端,哈比熊通过TikTok联动领域达人,以真实使用场景进行推广,让产品快速触达目标客群。

一套“组合拳”下来,这款宽头鞋成为跨平台爆款,单日海外订单破千,全年销量稳居全球宽头鞋细分品类第一。“四年的亏损没有白费。”张诗琳告诉记者,“如今,买宽头鞋找Hobe bear(哈比熊)”的品牌认知在海外市场扎了根,团队也摸清了独立站的运营逻辑与海外用户需求规律,“我们的核心竞争力,是解决海外品牌忽略的痛点,依靠用户反馈和产品迭代的循环,持续提高复购率。”

在张诗琳看来,如果没有晋江的产业链做基础,独立站产品迭代速度要慢很多。她进一步解释,比如要做一个特殊工艺,本地鞋材企业在48小时内就能响应;定制鞋楦,本地模具厂72小时就能搞定,“这完全适配跨境电商的需求,还大幅降低了出海试错的成本。”

如今,哈比熊开启了全新规划,一是独立站选品从单一鞋品拓展至成人服装;二是把哈比熊全球跨境电商总部落在晋江。

据张诗琳介绍,哈比熊独立站将于2026年向本地鞋服企业开放入驻,大家共享独立站的用户数据与市场趋势,一起探索出海路径。

“我们的目标从来不是做第二个哈比熊,而是搭建‘晋江希音’(编者注:希音是覆盖全球150多个国家和地区的国际化时尚电商平台),让更多‘晋江制造’通过这个平台真正升级为‘晋江品牌’。”说这句话时,张诗琳望向窗外的产业园区,眼神格外坚定。



扫码看视频

本报有奖
新闻热线

@晋江经济报

新闻广告发行热线: 0595-82003110 (24小时)

今日阳光满满
明日天气转阴

本报记者 张茂霖

昨天,晋江以晴好天气为主,阳光满满,大部分镇街最高气温在23℃~24℃之间,体感舒适。

瑞雪从晋江市气象局获悉,今天,晋江还是以晴到多云的好天气为主;明后天阴云上线,其中,后天有小雨“光顾”,最高气温将下降至20℃左右,体感将切换成“阴冷模式”。另外,明后天沿海有6~8级东北风。

今天晴到多云,14℃~23℃,沿海东北风4~5级、阵风6级;明天多云到阴,14℃~20℃,沿海东北风5~6级、阵风7~8级;后天阴有小雨,16℃~20℃,沿海东北风4~5级、阵风6~7级。

晋江市第十八届
人大常委会
第三十一次会议召开

本报讯(记者 杨静雯)昨日上午,晋江市第十八届人大常委会第三十一次会议召开。晋江市人大常委会领导林仁达、黄文福、潘子良、洪元程、林嘉达出席会议,晋江市领导陈长义、孙晋展、蔡文卿、陈英雄列席会议。会前,还召开了晋江市人大常委会党组(扩大)会议,听取晋江市委常委、组织部部长张才贵作有关人事事项的介绍和说明。

会议审议晋江市政府关于提请审查和批准2025年度财政预算调整方案的议案,并作出相应决议;听取关于晋江市十八届人大四次会议代表建议办理情况的相关报告;评选2025年度晋江市十八届人大代表优秀建议;讨论通过《晋江市人民代表大会常务委员会工作报告》;讨论决定召开晋江市第十八届人民代表大会第五次会议的有关事项;审议人事任免事项;审议个别晋江市人大常委会组成人员的辞职请求,并作出相应决定;审议个别晋江市人大代表辞去代表职务的请求,并作出相应决定;审议晋江市十八届人民代表大会代表补选事项。

晋江市人大常委会关于召开晋江市
第十八届人民代表大会第五次会议的决定

晋江市第十八届人大常委会第三十一次会议决定:晋江市第十八届人民代表大会第五次会议于2025年12月下旬在罗山召开,会期3天。

建议会议议程:

1. 听取和审议晋江市人民政府工作报告。
2. 审查和批准晋江市国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要。
3. 审查和批准晋江市2025年国民经济和社会发展计划执行情况及2026年国民经济和社会发展计划草案的报告;批准晋江市2026年国民经济和社会发展计划。
4. 审查和批准晋江市2025年预算执行情况及2026年预算草案的报告;批准晋江市2026年预算。
5. 听取和审议晋江市人民代表大会常务委员会工作报告。
6. 听取和审议晋江市人民法院工作报告。
7. 听取和审议晋江市人民检察院工作报告。
8. 审议和票决晋江市2026年民生实事项目。
9. 选举事项。
10. 决定晋江市第十八届人民代表大会监察和司法委员会主任委员的人选。

会议召开的具体时间及因特殊情况需对会议时间作出调整的,授权主任会议作出决定。



昨日下午,福建SBS浔兴篮球俱乐部举行CBA 2025—2026赛季出征仪式,福建省篮球协会会长刘玉栋为主教练凯撒授旗。福建晋江文旅男篮将在12月13日的新赛季首场比赛中客场对阵新疆队,球队首个主场比赛为12月16日迎战江苏队。 本报记者 秦越 摄

晋江市人大常委会决定任免人员名单

(2025年12月10日晋江市第十八届人大常委会第三十一次会议通过)

决定任命陈丽蓉为晋江市人民政府副市长;
决定免去陈希晋江市人民政府副市长职务。