

应水而生 以水为兴 三十而励 与城共晋 晋江水务集团：阔步建设福建省内一流水务企业

本报记者 柯国笠 董严军 通讯员 李晓明

晋水汤汤,奔涌入海。福建晋江,以水为名,因水而兴。一泓晋江水,滋养数百万晋江人,更诞生了“晋江经验”下全国县域经济快速发展的繁荣。城因水而盛,水因城而美。晋江水务应水而生——从1994福建省晋江市供水有限公司诞生,到2017福建省晋江水务集团有限公司(以下简称“水务集团”)正式成立,开启晋江水务事业现代化发展的新征程。供水一期工程、引水第二通道、金门供水、治水“一张网”,到城乡供水一体化、环境治理、绿色发展、“智慧水务”……一个个项目见证了晋江水务事业三十年的奋斗历程。百尺竿头,更进一步。近年来,水务集团以“晋江经验”为引领,融入晋江发展大局,开创全新的发展格局。截至2024年12月底,水务集团总资产首次突破100亿元大关,两年内实现总资产增加29.31亿元,净资产增加12.79亿元。三十而励,与城共晋。聚焦原水、自来水、污水、河水领域,以“1141发展战略”为目标的高质量发展为主线,站在三十年发展的新起点,水务集团正以“责任担当、人格自律、道路自信、梦想坚持”的水务精神,在阔步建设福建省内一流水务企业使命中踔厉奋发。



水务集团党委书记、董事长洪腾:三十而励,与城共晋。在新的发展起点上,围绕晋江市委、市政府的工作部署,水务集团将积极培育新动能、拓展新业务,开创新领域,持续推动“1141”发展战略,不断做大做强“四水”产业链,做好“水文章”,开拓晋江水务事业高质量发展的新局面!



水务集团党委副书记、总经理黄传:踔厉奋发,再续华章。以项目为抓手,以人才为基础,水务集团将紧跟晋江市委、市政府发展要求,以保障民生、服务大局为指引,携手晋江水务这支铁军,不断为晋江经济社会高质量发展提供源源不断的水动力、水支撑,开创更加辉煌的明天!



产

布局涉水链条 实现百亿突破

“2024年,我们的总资产达到了历史性的百亿元大关。”水务集团党委书记、董事长洪腾表示,这是在晋江市委、市政府的坚强领导下,水务集团这支铁军共同努力的结果。

补短板步无以至千里。百亿背后是水务集团向内补强、向外拓展,做强水务产业链的积极布局,是三十年来晋江水务持续发展、实现突破的核心关键。

1994年,水务集团前身——福建省晋江市供水有限公司成立,这是晋江水务事业现代化发展的起点。1999年,福建省晋江堤防工程建设开发有限公司成立,晋江水务事业首次开拓业务板块。

时间转入2017年的那个秋天,水务集团成立,此后,以集团为核心,围绕资产整合及运营,统筹推进存量资产盘活,涉水资产收购等运营事宜。

2019年1月,水务集团成立后的首家全资子公司晋江市惠民水利投资建设有限公司正式诞生。作为水利行业投资建设运营及涉水资产重组主体,该公司成为水务集团加速涉水业务重组与产业链拓展延伸、推动商业化改革的强劲引擎。

补强涉水生态。2019年6月,水务集团收购晋江市坤源水利工程有限公司,用于承接全市雨水管网及相关排水设施建设、日常管理和运营维护等业务,推进排水一体化、污水处理提质增效及生态治理提升工作,着力补强集团“市政排水”板块。

晋江普惠贸易、坤鸿投资、南翼净水、乾源规划设计、原水投资开发、坊源生态科技……更多的权属公司加入水务集团发展的“一张网”“一张图”布局中。

“在一代又一代水务人的共同努力下,



晋江惠民水利投资建设有限公司污水处理站。

我们现在的发展变化很大,已经远远超过当初的理想。”站在晋金供水公司的水面观景台旁,原供水有限公司副经理林开能感慨道。

近年来,水务集团加速发展,实现原水供应、二次供水、排水及污水处理、中水利用、生态环境治理等涉水产业项目投资建设、运营、管理的全链条覆盖。围绕资产整合盘活,水务集团统筹推进存量资产盘活,涉水资产收购等运营事宜,做大分母,提高资产变现能力,推动原水、自来水、污水、市政管网“建管养”一体化,逐步完善“一张图”,搭建“智慧水务”物联网体系,实现信息化管理,挖潜增效,助力城市品质和治理水平提升。

目前,水务集团拥有全资及控股公司14家,参股公司13家,现有职工381人,获得AA级主体信用等级评级。

过去两年多,尽管内外发展环境复杂,但水务集团聚焦“整合+提质+转型”三板斧,在存量赛道做“效率”,增量赛道做“价值”,推进国有资产保值增值,坚守国企担当,激发干事创业的决心,交出了资产破局、业务持续扩宽、人才队伍强盛的亮眼答卷。

“过去几年,我们通过确立战略目标,明确实施路径,推动大干快上,加速水务集团迈向现代化、集团化发展格局。”水务集团党委书记、总经理黄传表示,通过“产融结合”,促进排水、污水处理、供水业务深度融合,提升综合管理水平,夯实发展基础。

“永远会有挑战,但要保持永远在路上的心态。水务集团因水而生、应水而兴,逆水而上!”洪腾说,30年来,“水务人”以坚忍不拔的精神,从小到大,从大到优,构建起水务集团全产业链格局,为晋江的繁荣发展提供了坚实的水支撑。



水务集团施工人员正在紧张施工。

人

擦亮铁军品牌 聚焦水“润”民心

进入关关,任务急重。水务集团权属坤源公司管网维护的“水务人”穿着水务马甲,奔波在街头巷尾,加速为污水管网“洗澡”,让市民过一个干净、舒心的年。

管网二片区现场管理段江枫说,无论寒冬腊月或是盛夏酷暑,为保障民生需求,管哪“哪”永远在路上。“近两年,城区的管道维护“能见度”提高了,“感受度”提升了。市民张先生告诉记者,“经常在道路旁看到水务集团的工作人员在维护作业。原来一些易患点现在都没了,排通水都快了不少,下雨天出门也安心了许多。”

1月2日下午,市民吴女士发来求助,其手机不慎掉入东林建材市场门口的雨篦内,需要帮忙取出。接报即办,水务集团权属坤源公司迅速组织人员赶赴现场。

手机掉落的雨篦位于主干道交叉口中央,正值下班高峰期,车流量密集,工作人员立即设置安全警示标志并引导车辆绕行,随后打开雨篦小心翼翼地将手机

拾起,归还给吴女士。此次处理从接报到完成后不到30分钟。

“真没想到,在这么冷的天,他们不嫌脏不嫌臭在下水道里帮我找手机。”吴女士感激地说,“我当时就是抱着试一下的态度拨打电话,没想到工作人员这么给力,这么快就帮我捞出手机,真的很感动、很感谢!”

为此,吴女士特地定制了一幅锦旗“为民办事神速 温暖体贴感人”字样的锦旗送到坤源公司养护部片区经理吴树恒手中。

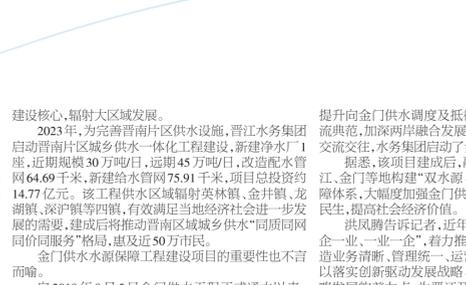
兴水泽地惠民生。城乡供水一体化项目,构建管网“一张图”,金门供水水源保障工程,华海污水处理厂……“民生水务”理念早已融入水务集团的发展理念中。“让老百姓看得得到、问得到、找得到。近两年,我们要求施工人员在作业时统一穿戴工作服,标准化施工作业,同时推动民生服务热线进一步畅通。”水务集团相关

负责人说,水务集团还通过微信公众号等渠道,开通“随手拍”功能,市民可以通过拍照上传的方式反映相关问题,极大地便利了管网维护的民生诉求。

民生无小事,“逆水而行”是所有“水务人”的自觉。每到台风季节,水务集团权属供水有限公司龙湖管理站负责人苏宝勇和他的同事们都要绷紧神经,有时候从白天奋战到半夜。“夏季台风天的风和雨都很大,我们每个人都穿着短袖冲过去,一起装沙袋、扛沙袋。”苏宝勇说着穿了起来,“台风来临时,就要‘追风’,”苏宝勇所在的龙湖管理站负责供给龙湖、深沪、金井、英林等四个镇,加起来共服务100多万人。

当地群众告诉记者,十几年前,晋西的群众还依靠井维持生活,由于靠海,打出的井水常常是咸水,能够食用的淡水十分有限。龙湖管理站成立之后,饮水工程真正让晋西之“渴”“解”了。

聚民生生“细微处”。每年6月高考季也是降雨集



晋江水务集团联合设计院正在建设的金门供水水源保障工程。

城

点面一体推进 融入发展大局

地下管网被称为城市的“血管”和“神经”,关乎城乡发展大局。受制于历史原因及早期规划建设水平等因素,不少城市的地下管网漏接、破接、堵塞等情况较为严重,如今已经成为城市迈向高质量发展的羁绊。

2023年,水务集团紧抓“指挥部+国企”契机,创新深化落实“指挥部+国企”治水新模式,组建联合设计院作为治水技术支撑力量,推进“治水一张图”项目,全面攻坚晋江市域内1500公里的管网溯源排查工作,为城市发展添砖加瓦。

“通过管网溯源排查,我们对目前全市的管网整体情况有了更直观的认识。摸清‘家底’,工作才能有始有终、系统治理,两手发力”的治水方针,以“大管网”为

洪洪腾说,相比以往“头痛医头脚痛医脚”的“随机”“清淤维护”等作业,此次摸排更系统化、全面化,通过对管网系统性把握,重新规划梳理,并编制管网改造方案,“从而将治水转向科学化、系统化方向”。

如今,水务集团主导编制的治水一体化方案,得到了国家环保部的认可和推广,同时,其推进的地下管网一体化治理,也被其他城市所借鉴。

如果说,“治水一张图”项目是水务集团融入晋江城市发展大局,在面上的“布局”,那么在重点项目上的建设投入,则是水务“以点带面、点面结合”的点突破。

近年来,水务集团深入学习贯彻“节水优先、空间均衡、系统治理,两手发力”的治水方针,以“大管网”为



晋江城市水系规划图。

未

来 永葆创业精神 阔步崭新征程

新年伊始,位于晋江五里开发区的晋江市工业污泥处置中心项目现场热火朝天。

作为全省首个综合利用污泥焚烧处置项目,该项目首次采用超低排放标准,为国内同类项目中首例,通过先进技术和方案,实现减污降碳,助力晋江乃至泉州产业经济高质量发展,力争成为“国内前三、福建第一、泉州首个”污泥处理行业的领跑者。

这是水务集团构建涉水全产业链发展格局下的第一步“先手棋”。

不只是污泥处置项目,在“四水”领域中,污水和生态养护板块也跑出了新的增长极。

去年,水务集团首次自主建设的华海污水处理厂一期工程提前120天完成试通水目标。该项目有效解决深沪、龙湖镇污水收集处理问题,避免周边地块污水溢流进入附近河道及近海海洋,造成河道及海洋环境污染。

“污水处理板块,这两年发现比较迅猛的板块,也是未来布局的重要项目。”洪洪腾说,目前,水务集团的污水处理板块市占率从原来的0%增长到30%,未来三年,可运营的体量超过晋江的50%。”

补短板短板的同时间,以项目为抓手,“我们还与高校合作,推动污水处理提质增效等相关课题研究,补足人才、团队、技术等短板。”黄传说,面向未来精细化、科学化、专业化、智能化水务发展目标,人才、团队进阶,转型升级是改革的重点。

回想起两年多以前,“晋江全城治水攻坚”任务交办时,负责的团队仅有13个人。“要么不行,要么就冲。”洪洪腾回忆起当时动员员会时说的话。

“没有可以借鉴的经验和做法,没有人教我们怎么做。”洪洪腾说,事情不能等,“关键在于跑起来。刚开始‘姿势’难看点没关系,先跑起来,再去调整。晋江人敢为人先。”

这也给团队打了一剂“强心剂”。在不到两年的时间里,通过管网深度溯源排查,物联设备植入、管网改造设计,逐步完善全市“治水一张图”,初步形成“厂—管—口—渠—河”可追溯的动态GIS地理信息系统。

如今,水务集团已累计完成管网探测978.64公里,深度溯源排查704.11公里。“一张图”愈发清晰。

事实上,“治水一张图”也成为水务集团人才、技术、项目合作的标签。

在新赛道中,水务集团成立晋江水务集团联合设计院,由具备CCTV检测资质和市政、水利施工总承包资质的权属坤源公司作为实施主体,通过聘请长期服务、熟悉晋江的设计院专家和公开招标方式,组建一支技术力量较强的联合设计团队,共同完成排水管网的深度排查。

洪洪腾说,在晋江市委、市政府的领导下,水务集团主要坚持改革和人才“两手抓”。人才资源是企业发展的核心动能,水务集团将继续深化校企合作、技术安全专家会诊,以及加强与大学的人才共培共享,进一步构建水务人才智库。同时,大力推进生产技术创新、人才制度创新、内控治理创新,加快建设高水平人才高地。

“智慧水务”项目,绿色环保项目、生态治理项目……2025年,更多的大项目、大工程已经在路上。

“2025年是水务集团开启三十年发展的首年,是集团实现跨越式发展的关键年。”洪洪腾说。

时势如流,奋斗不息;应水而生,以水为兴。三十载风雨兼程,水务集团书写了阔步百亿的奋斗历程。

三十而励的新起点,与城共晋,再续华章,水务集团正阔步建设福建省内一流水务企业新征程!



水务发展大事记

- 1994年10月24日,福建省晋江市供水有限公司成立。
- 1998年12月30日,晋江市供水一期工程正式开工,于2002年12月竣工。
- 1999年11月11日,福建省晋江堤防工程建设开发有限公司成立。
- 2017年9月30日,福建省晋江水务投资有限公司成立,整合并入供水有限公司,堤防公司及自来水公司部分股权。
- 2018年5月5日,福建向金门供水工程正式通水,龙湖作为饮用水源地正式向金门供水。
- 2019年1月,下设晋江市惠民水利投资建设有限公司,作为水利行业投资建设运营及涉水资产重组主体。同年2月,正式更名为福建省晋江水务集团有限公司。
- 2019年4月,收购晋南污水处理厂。产业链横向扩展。
- 2019年6月,收购晋江市坤源水利工程有限公司,现已发展成为具备水利水电工程及市政公用工程施工总承包双二级资质,排水管道检测与评估三级资质的企业。
- 2019年10月,晋江市涉水水务联合重组工作领导小组成立,作为实施主体,全面推进水务一体化改革工作。
- 2020年8月,收购晋南污水处理厂。同年12月,收购金井水厂,“原水、自来水、污水”三水主营初现雏形,产业链纵向扩展。
- 2021年,下设晋江市坊城生态科技有限公司,晋江市湖源污水处理有限公司,纵向延伸生态环保板块。同年6月,创新轻资产模式委托运营安东污水处理厂,又于12月收购深沪污水处理厂。
- 2023年1月,代运营食品园污水厂、集成电路产业园区污水厂,污水板块拓展提速。
- 2023年2月,金门供水水源保障工程正式开工,金门供水水源保障工程(溪边—龙湖)于同年11月入选2023年度福建省水利建设工程文明工地及省级单位名单。
- 2023年4月,先后下设晋江市坤鸿投资发展有限公司、晋江南翼净水有限公司,晋江智水科技有限公司,晋江惠益贸易有限公司,进一步整合轻资产平台建设、集采贸易供应、自来水生产运营、土地房产开发等领域板块资源。
- 2023年4月,深度参与晋江全域系统治水工作。同年9月,《晋江市治水一体化管理实施方案》印发,11月晋江水务集团联合设计院揭牌成立,坤源公司作为实施主体,深入探索“指挥部+国企”治水模式,启动全市“治水一张图”溯源排查。
- 2023年9月,水务集团获评AAA级主体信用等级评级。
- 2023年12月,晋江市涉水水务联合重组工作推进会暨联合重组项目签约仪式举办,签署集成电路产业园区污水厂资产转让协议,龙湖水厂股权转让框架协议,以及英林水厂、永和厂重组意向协议,同时与北控水务集团签署合作框架协议。
- 2024年1月,泉州市“蓝色海湾”综合整治活动项目(泉州湾海域)顺利通过省级验收,同年11月入选自然资源部“2024年海洋生态保护典型案例”。
- 2024年4月,收购具备工程设计市政行业排水工程、给排水工程专业乙级资质的晋江市能源规划设计有限公司,正式构建治水“建、管、养、投、推”一体化格局。
- 2024年6月,圳源公司、坤源公司获批商业一类企业,成为晋江市商业一类首批试点国有企业。
- 2024年7月,收购并正式接管运营龙湖水厂。
- 2024年10月,下设晋江市原水投资开发有限公司,整合盘活全市水库存资源。
- 2024年11月,晋江污水处理厂一期工程(第一阶段)通水试运行,提前120天完成试通水目标。
- 2024年12月17日,晋江水务实训综合基地招商签约,与27家企业签约共建,涵盖各类涉水与环保的研发制造、科研院校、“智慧水务”等领域。20日,2024年度项目创优现场观摩会在晋江市污泥处置中心举行,该项目为全省首个污泥焚烧处置综合利用项目,有望成为“国内前三、全省第一、泉州首个”污泥处理行业的领跑者。
- 2024年12月底,水务集团资产总额突破100亿元。