



“我们要一起携手，让晋江智能装备做得更好、走得更远、走向世界！”在晋江市智能装备协会换届典礼上，新任会长、福建盛达机器股份公司董事长苏永定，携手新一届理事会面对重新齐聚的晋江一众“机械人”许下承诺。

16岁从学徒做起，到尝试加工零配件、做整机，再到1988年创立盛达机器，用自己的双手摸索，走过三十多个年岁，履新的苏永定身上依然洋溢着激情与干劲。

如今盛达在石材机械这个细分行业领域可以算取得了一定的成绩。对苏永定而言，摆在面前的不再是自己的“一亩三分地”，而是整个协会、行业的发展。

“一个行业一荣俱荣。坚守做好智能装备这颗心，大家共同推动持续创新、抱团发展才能争取更大的机会。”苏永定说，“这是一个全新的开始，更是我们需要直面的挑战。”

苏永定：从一人盛，到众人达

本报记者 柯国钦 董严军 实习生 吴振鸿

一张老式实木办公桌，搭配一张老板椅，一张格外显眼的世界地图——在接受采访前的半小时，苏永定的办公室很是“热闹”。有汇报工作的，有征求意见的，有提请建议的……苏永定专注其中，像个专研的工程师。

事实上，这个在石材机械行业摸爬滚打了三十多年的老机械人，也把“专业”“热爱”当作了自己的要求。

“16岁就做了学徒，最开始加工零配件，用双手打磨，后面做整机，再到后来专注石材机械。”苏永定回忆起那段成长经历，从小就喜欢研究零配件组装的他以单臂切、手摇切等简易设备为切入点，正式踏入石材机械行业。

上世纪90年代，中国石材行业处于粗放式发展阶段，追求低成本高效益，对于石材机械设备的要求仅以满足基本生产功能为主，准入门槛较低。“我一下子就看到了这个背后的商机，所以决定专注于石材机械。”

苏永定见证了石材机械行业的潮涨潮落。在过去的三十多年中，下游石材行业销量起伏变化，行业走向精细化发展的同时，以往众多“野蛮生长”的石材机械企业的利润不断被压缩，众多企业无力、无心研发新产品，纷纷选择转型或是转行，价格战、装备战，以及日益显现的智能化挑战，都给行业带来挑战。

过尽千帆，苏永定已然从容。“经济波动有周期和规律。我们这一行，有些人转行了，有些人坚守。我不否认有些人转行成功了。但换个角度来看，本行是基础，连本行都不肯坚守，又谈何创业者的梦想？”苏永定说，他一直以来的梦想就是将盛达机器打造为石材机械领域的百年企业。

从最初的单臂切、手摇切，到市场进口大理石应用热潮时期推出的自动磨机、石材异形加工等设备，再到如今引入智能化后的数控五轴桥式切石机、多条绳锯、花岗岩框架锯等，盛达机器通过新机械、新技术、新工艺的研发和创新，目前，已拥有40多个产品系列，200多种产品规格，跃居为国内最大的石材加工设备生产厂家之一，产品销往一百多个国家和地区。

“说到底，还是要产品过硬、技术过硬。”苏永定直言，现在有些行业企业的老板不懂自己所在行业的车间流程，或者已经很少下车间了，在身体上已经脱离了本业，“但我们机械行业可不同，因为我们这个行业大部分老板都懂，而且绝大多数和我一样，都还经常在工厂生产端看一看、摸一摸。”

这也成为晋江机械行业众多企业家的共同特点。苏永定说，这背后是他们对于行业的热爱。“有时装配问题没解决，有些技术问题没想明白，我都睡不稳，想半天。”

即使盛达已经颇具规模，苏永定依旧会下车间与一线工人共同探讨，研究如何解决技术问题。值班巡逻的保安有时还能看见他和技术团队挑灯夜战的身影。



02

「做机械装备，永远要跑在最前头」

如果将机械装备放在整个工业体系来看，在晋江的机械装备业中，食品机械、卫品机械、鞋机、纺织机械、石材机械、建材机械等都与晋江优势产业相融合。作为制造端的重要组成部分，机械的发展程度也在某种程度上影响到其他产业产品、供应链的发展。

“很多行业都需要机械，行业的需求情况决定了机械企业生产产品的精度、耐用度、生产速度，也影响产品在市场上的竞争力。”苏永定说，晋江智能装备协会中的许多企业都有这样的特点，涌现出包括海纳机械、凯嘉机械、恒毅机械等代表性企业的代表性产品，在市场上受到欢迎。

近年来，众多制造业转向智能化、节能环保、资源集约等方向，人工成本的上升也推动自动化机械装备的应用。

“如何更好地节省材料，减少能耗，提升效率，提高精度，这些都是我们不同领域工程机械企业的发力重点。”苏永定说，机械装备行业单个细分行业的体量看起来不是很大，可是整体来算的话体量不小，“如果算到给其他行业带来的效益，那就是成倍放大。有时候，一个颠覆性的机械会给下游的应用厂商带来技术跃升，实现这个行业整个水平上一个台阶。”

这也是苏永定等机械人所憧憬和坚守的。

盛达已经坚定地走在了智能化、自动化的转型道路上。往智能制造方向发展也是盛

达机器关于未来十年发展规划的设想。而在此之前，盛达机器必须抢先完成“自动化”。在苏永定看来，只有石材机械自动化发展到一定程度，才能与智能化无缝连接。为此，盛达机器也在做着不懈努力，以其旗下的CNC五轴石材加工中心为代表，通过自动换刀、自动切割、数据化输入等技术的突破，业已成为行业自动化水平的典范。

不仅如此，近年来，盛达持续招募的智能制造人才主要面向机械工程、电气工程及其自动化、机电一体化、工业设计、计算机等相关专业。而在现有的技术研发团队里，高学历、高水平的研究专员正在原有的基础上，进行新的智造型人才的补充，并与中科院、华侨大学、福州大学等科研机构建立了战略合作关系。

苏永定不是孤军奋战。在晋江智能装备领域，包括晋工、海纳、佳龙、凯嘉、恒毅等一众代表性机械企业都在持续追求技术领先，产品差异化升级，他们的背后还有着许多工程师、教授、博士研究生组成的专业团队。

“做机械装备，我们永远要努力跑在前头。”苏永定说，装备业跑得越前面，对其他行业来说，也越有机会参与更大市场的竞争。“智能升级不仅是我们自身行业的发展问题，更是我们整个产业链协同发展的大课题。”

这样的变化和目标的共识——在新一届换届大会上，晋江市装备制造业协会也正式更名为晋江智能装备协会。

人物印象

「这辈子只把机械当作我的热爱」

与苏永定的访谈中，像是在和一个技术宅对话。你可以被他溢于言表的对机械行业的热爱所感染。他对机械有说不完的话。

“做百年企业！”被问到盛达的未来目标时，苏永定毫不迟疑。他参观德国等发达国家机械同行后坚定了这样的想法。“小到一个小小的指甲刀、一个螺母、一支笔尖，大到汽车、飞机、轮船，背后都是机械作为工业基础的不断积累。”

不仅仅是技术，还关乎品质和口碑。“市场总会有所波动，企业的利润亦各不相同。但是跨过周期，百年企业的关键还在于诚信经营，不投机。”

当被问到自己不做机械的话，可能从事什么行业时，苏永定略微思考，说了这样一段话：

“这么多年了，现在之所以还在机械行业，而且当了会长，应该说是对这个行业有感情了。嗯，是很深的感情了。我这辈子只把机械当作我的热爱，也是我的主业。从学徒到现在一直在一线，从未离开过，心也一直都在。”

03

「携手共进，才能让我们走得更远」

协会的更名预示着新的开始，而新一届大会主题“融汇聚势 智创辉煌”则表明了协会整体抱团发展的目标和决心。

“以往有些同类别的机械企业同行会有直接竞争，也会出现价格战之类的恶性竞争，这不可避免，但需要转变竞争心态。”苏永定说，机械行业做细、做专了机会很大，价格竞争只是表象。“更重要的是不要守着自己的一亩三分地，看着眼前的，看不到未来和潜藏的机会。”

在苏永定的计划里，新一届智能装备协会将带领同行们多走出去看看。

“放眼全国，我们在行业里还是比较落后的，整体体量也比较小。我们需要俯下身去江浙、广东学习。学习他们的高端产品线、经营思路和产品替代过程，看到自己的不足，也启发自己。”苏永定说，特别是在当前的经济环境之下，更需要去做一些练好内功的事情，从而在下一个上升的经济周期中获得更好的机会。

练好内功这件事，苏永定深有体会。作为石材机械行业的领头羊，盛达机器已被福建省科技厅选定为“石材加工数字化装备研发及产业化”科研项目的研发生产基地，承担福建省重大科技专项“石材数控加工设备研发及应用”，并成为泉州市“泉州智造2025”产业规划，推动“数控一代”转型升级的核心示范企业之一，拥有众多发明专利。

“本地的产业企业互相学习、互相支持是好事。我们这些人在这个行业这么多年了，要有开放的心态和胸怀。”苏永定说，有些东西不要想着只能自己一个人去做，“如果那样你行业就做不大。没有很多人来参与，光你自己一个人来唱这台戏，唱不出来。”

这就像日本丰田的氢能源汽车与如今国内崛起的电动汽车产业，已经呈现出了两种发展结果。

“有技术，有竞争力，还有全新专利，不怕别人的模仿。越多人参与，那个事情就可以做得越大，发展得越快。”苏永定说，只有携手共进，才能让晋江智能装备产业走得更远、更好。

如今的盛达机器已经迈入了下一个发展能级，摆在苏永定面前的不只是盛达的发展问题，这个新任会长肩负着新的使命。他说，希望在他的任期内，与理事会同仁们一起做力所能及的事，让晋江智能装备走向世界，迈向更好的明天。

中国品牌之都
发布平台: 15880722026

领军品牌榜

LILANZ 利郎

361°

盼盼食品集团
PANPAN FOODS GROUP

信泰集团
SinceTech
信泰·网布科技领航者

JINLONG 晋工
取胜源于可靠
WIN WITH RELIABILITY

KELME 卡尔美国国际

舒华
让运动更简单



凤竹纺织
FYNEX TEXTILES

大黄蜂
BIGWASP



小样? | 搭 | 膳

HAINA 海纳机械

源泰皮业
SourceSafe 服务热线: 0595-85685062

中国品牌之都 优秀供应商

发布平台: 15880722026

茂泰鞋底
MAOTAI SOLES

星达鞋材
TPU热熔胶、高低温膜
服务热线: 0595-85127511

JIANYOU 健友皮革

佳龙机械
JILONG

产业周刊 企业最新资讯权威发布平台
15880722026