

# 传承弘扬“晋江经验” 全方位推进高质量发展

## 天守集团：源头创新 强链补链 逆势增长

本报记者 施璐妹 董严军 张晋福

改革开放40年来,中国经济迸发了巨大的活力,也给人们带来了巨大的机会。“在晋江这片神奇的土地上,人们只要抓住一个机会就会付出百倍努力。正是在‘晋江经验’的指引下,爱拼敢赢、敢为天下先的晋江人,坚守实业、努力拼搏,在实现个人价值的同时,努力为社会、为国家做出更大贡献。”天守集团董事长蔡天守说。

始终坚持以市场为导向发展经济,始终坚持在顽强拼搏中取胜,这是“晋江经验”的核心要义。传承弘扬“晋江经验”,创新发展是核心动力,而创新需要科技助力。这些年,天守集团大量引进智能化自动化生产设备,员工熟练运用全自动信息化改造后的整装吊挂系统,大大提高了生产效率。而今,在天守,通过大屏幕可实时了解车间各项生产数据,这一智能管理系统能够自动将服装分码、分色,自动精准计数。此外,天守还设立企业创新人才奖励制度、改善提案奖励制度等,通过分享企业红利提升员工积极性,与员工共赢。

乘着新时代的浩荡春风,传承弘扬“晋江经验”,天守集团阔步向前,不断筑牢企业高质量发展基石。公司始终坚持“四个坚决”:党和国家不倡导的坚决不做,淘汰落后的产业坚决不做,不利于行业发展的坚决不做,对社会没有价值的坚决不做。公司始终坚持实实在在、心无旁骛做实业,向着更广阔的世界、更伟大的梦想前行!



### 一条线 逆势增长再投入

重要之年,船行中流,书写不寻常的一笔。近年来,疫情与经济下行周期交织,世界经济复苏步履维艰,全球发展遭遇严重挫折,中国经济社会发展面临的风险挑战更加复杂多变。

坚定信心,迎难而上。天守集团交出了一份亮眼的成绩单:天守集团旗下天守(福建)超纤科技股份有限公司,2022年1至7月产值同比增长39.49%。

难能可贵的是,这份增长是建立在天守超纤2021年产值同比增长27.5%的基础上的。逆势上扬的背后,离不开天守集团总裁蔡裕泰的超前布局。有赖于集PU树脂、合成革基布、色浆、助剂、无纺布等产业链配套,天守超纤具有成本和研发上的优势。这些年来,天守超纤坚持开发创新和工艺技术转型升级,推出了一大批高技术含量、高附加值产品,持续开展精益管理,提速增效、降本降耗,优化生产资源配置。

涨势强劲,天守超纤下一步还将持续加大智能制造转型升级改造,向数字化工厂迈进,投资3000万元,建设2套智能化全封闭自动运输系统。

一枝独放不是春。今年上半年,天守集团旗下福建天守超纤新材料有限公司表现出昂扬的增长态势——上半年产值同比增长约20%。

这条逆势增长的曲线,在纺织行业“2021年的扩张热”与“2022年订单转移下”的对比中,尤显不易。

乘风破浪浪如箭,无惧风浪浪如潮。承压前行,蔡天守认为,天守纺织的路是做精、做强、做大。从这一战略出发,今年天守纺织再投入2亿元进行二期增资扩产,在原有产能基础上增量50%,同时引进数字化智能管理系统,加大企业在软实力方面的投入。

ERP系统与智能生产设备控制系统应用集成,以数据为驱动,打造工业互联网集成应用平台和数字化智能车间,搭建企业数据指挥中心,实现工业互联网在企业生产制造、设计研发、市场营销、物料管控等环节一体化集成。“天守纺织总裁程娟娟说,通过实现车间数据可视化,让管理用数据说话,大大降低了企业运营管理成本。百花齐放春满园。

2022年上半年,晋江市天守服装织造股份有限公司产值同比增长11.5%;2021年度产值同比增长18.80%。虽受疫情所扰,天守服装却展现出了强大的韧性,这与近些年来天守服装不断深化改革,进行企业内部管理提升,人员结构优化调整、数字化车间建设改造密切相关。

“这一服装智能管理系统,能够自动将服装分码、分色,电脑屏幕自动精准计数。目前,我们每天可以生产2.5万件衣服,车间满负荷生产。”天守服装总裁叶宏思说。

逆势增长再投入,咬住实体不放松。特殊环境下,仍坚持资金投入,凸显出天守集团在服装赛道上长期扎根的信念,更是蔡天守对于中国经济未来充满信心体现。蔡天守告诉记者,坚定不移发展实体经济是晋江的“传家宝”,也是“晋江经验”最鲜明的特色。因此,天守集团始终坚持

以发展社会生产力为改革和发展的根本方向,始终围绕如何更好地发展实体经济,提升企业生命力为核心,始终坚守服装生态链建设为集团发展主业。

### 一条链 强链补链聚力

近日,晋江市天守服装织造有限公司,天守(福建)超纤科技股份有限公司,福建天守纺织新材料有限公司研发的“一种定岛的无纺布制作方法”,获中国专利奖。中国专利奖由中国国家知识产权局和世界知识产权组织(WIPO)共同评选,是我国唯一专门对授予专利权的发明创造给予奖励的国家级政府部门奖,也是我国专利领域的最高奖项。

荣获最高殊荣,天守集团的秘诀在于做好“链”的文章。

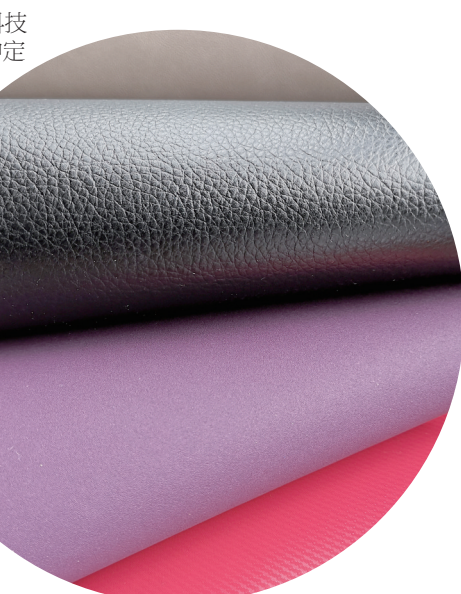
而这,源于蔡天守高屋建瓴的预判。“艰难情况下更要静下心来,思考自己的优势在哪里。我们要利用危机,找到新的突破口。”五年前,蔡天守和团队开了一场重要的会议。会上,蔡天守分享了自己的观点:近30年来,随着国际产业分工持续深化,全球产业链体系不断扩展深度交织,经济全球化发展程对稳定。然而,新世纪以来几次大的冲击使得经济全球化进程减缓,全球产业链面临极大的不确定性。在此背景下,跨国公司生产要素配置从全球价值链效率转向国家供应链安全,我国制造业面临着诸多风险挑战,同时也蕴含着新的机遇。

分析产业链、供应链,蔡天守认为,如果不能通过补链强链解决这些瓶颈和短板问题,不仅产业链中的企业正常生产经营有困难,经济增长也会迟滞,高质量发展会成为“空中楼阁”。补齐产业链条,完善产业配套,推动产业创新,被摆上了议程。

近年来,天守集团大力推进产业环保生态建设,主营水性超纤皮革和无纺布超纤皮革,并通过集团内部资源整合基本实现以天守服装为主,天守纺织和天守染整为辅的全链条服装生态产业链,发展服装印花、绣花、无缝贴合等配套产业。从源头出发,全产业链协同合作,让天守集团能够快速研发新面料、创新新工艺,从而更好地服务品牌企业。

“这个时代,每个人都求快。假设一个品牌看到一款新材料,比起找十家各个领域的工厂来分析、研发,肯定更倾向选择一家集团化的企业。后者效率更高、配合度更强。”蔡天守认为,只有更完整的产业生态链才能开发出具有竞争力和差异化的产品,通过企业产业生态链的共同发力,实现新产品快速研发、快速生产等优势,企业也才能够得到更好的发展,更具市场竞争力。

而事实上,这个优势早在20年前就种下了种子。把“海”边的资金、技术、人才等优势与“山”边的资源、劳动力等结合起来,响应山海协作的号召,天守集团将晋江的优势产业带到了革命老区。20年间,天守集团不断整合自身资源,深化产业配套,对在长汀、漳平、晋江的工厂进行闽南同城化产业链全面升级。不断拥抱新科技的加持,也以“晋变”引“质变”,驱动长汀的纺织产业在智能化及技术创新作用下迅猛成长。



“晋江人的顽强拼搏与革命老区人在革命战争年代的不怕牺牲是相通的,说到底,这都是为寻求命运改变而激发的一种血性。”蔡天守说,希望不断完善和丰富山海协作模式,走出一条新时代的共同富裕之路。

### 一根纱 源头创新激活力

以差异化、个性化的产品路线为新的突破口,企业便能更快地从困境中找到机遇,天守集团正是这样做的。水性无纺布皮革这一去年布局的绿色环保新材料,今年一经推出便一打即响,引得众多客户排队采购。

不约而同打响“2015年起,为了掌控产品性能,天守超纤不惜重金挖来高级工程师,组建专门团队,成立专属部门”,正是天守超纤生产的生态环保抗菌方向超纤皮革。

天守超纤做了这样一个测试:上午9点,天守超纤剪出几块方向角的抗菌皮料,分别滴入金黄色葡萄球菌、大肠杆菌,并

放置在常温箱(非无菌环境),进行培养及观察。这是一场备受关注的测试,不仅处于24小时的视频监控之下,还高接受品牌方、第三方专家的考察。实验结果显示,该抗菌材料抗菌率高达99.99%。天守超纤凭借实力,获得各方的一致好评。

此前,吉利汽车全新SUV——吉利ICON上市,它首搭的“秘密科技”——抗菌方向盘引起了极大关注。方向盘包裹的,正是天守超纤生产的生态环保抗菌方向超纤皮革。

天守超纤做了这样一个测试:上午9点,天守超纤剪出几块方向角的抗菌皮料,分别滴入金黄色葡萄球菌、大肠杆菌,并

放置在常温箱(非无菌环境),进行培养及观察。这是一场备受关注的测试,不仅处于24小时的视频监控之下,还高接受品牌方、第三方专家的考察。实验结果显示,该抗菌材料抗菌率高达99.99%。天守超纤凭借实力,获得各方的一致好评。

“一流企业定标准,二流企业做品牌,三流企业做产品”,一句话揭示行业的真谛。作为行业引领者,天守超纤坚持和参与《运动服用聚氨酯合成革》(QB/T 4195-2011)、《服装用聚氨酯定岛超纤纤维合成革》(QB/T 4145-2017)、《家具用定岛超纤纤维聚氨酯合成革》(QB/T4154-2017)、《内墙装饰用水性聚氨酯纤维革》(QB/T5144-2017)、《汽车方向盘用聚氨酯束状超纤纤维合成革》等8项国家、行业标准的制订。

2006年,龙岩市长汀县发生火灾,蔡天守当即捐款35万元,为长汀消防警务站购置警务车;2008年,蔡天守在于汀县举办帮扶贫困县彩色电视机的活动,捐赠彩色电视机1080台,价值308万元;2010年福建省持续特大暴雨造成多地受灾,蔡天守亲自往漳平新桥镇灾民村探望灾民,当即捐现金200万元,多台电视机价值30万元,同时捐资建设一批村委办公大楼。多年来,天守集团在乡村振兴、支持革命老区等各项慈善事业上累计捐赠近2亿元。

共同富裕是社会主义的本质要求。蔡天守认为,企业不管企业大小,只要量力而行,每一个企业家都应心系社会,关注社会困难群众,助力乡村振兴,推动共同富裕,是一种责任。只有真诚回馈社会,切实履行社会责任的的企业家,才能真正得到社会的认可,才是符合时代要求的企业家。“一个人钱多钱少不重要,重要的是他为社会做出了多大的贡献,每个人对社会进步和慈善事业都应该有一份责任和义务。虽然天守还是一个小企业,但是身为企业家,我可以在力所能及下,做自己应该做的,帮助更多需要帮助的人。同时,作为一名全国劳模,我更应该在慈善工作上起到带头表率作用,弘扬中华民族乐善好施、扶危济困的传统美德。”蔡天守说,党耀红、企业兴,听党话、跟党走、感恩恩,天守集团将响应党的号召,一起向未来!

“我的人生有两个梦想,甚至比我的生命更重要。第一个梦想是带动家乡梅塘村人民共同富裕,第二个梦想是为社会做更大贡献。”怀着的一颗爱心,蔡天守致力于慈善事业的发展的慈善基金与支持老区建设、精准扶贫的捐款。

2019年4月25日,蔡天守偕女儿婚礼,捐赠1500万元善款,作为家乡东石镇经济社会发展的慈善基金与支持老区建设、精准扶贫的捐款。

婚礼变为慈善启动仪式,蔡天守而言不是首次。2009年9月26日,借着儿子的婚礼,蔡天守捐出1000万元,设立“天守慈善基金”,建设梅塘村文化展览馆。与此同时,还捐资设立东石镇困难党员帮扶救助基金、天守大学生助学基金。蔡天守不仅自己慷慨解囊资助帮助老人们,让梅塘每一位老人都享有养老金,而且积极主动向政府相关部门争取政策支持,解决许多农村老人的现实问题和后顾之忧。

“捐款是一个企业家的义务和职责,只要做好自己力所能及的事情就好。”蔡天守选择在子女大的婚礼上捐资,实际上是希望能够用行动感染孩子,让他们传承祖辈的优秀品格,发扬光大中华民族乐善好施的义举。

2019年蔡天守向龙岩市连城县捐赠100万元兴建一栋体艺馆。去年12月,蔡天守捐赠100万元用于永定区仙师镇新侨昌铁幸福院、金沙镇赤竹昌铁幸福院项目建设。今年连续捐赠100万元用于长汀县狼窝南坑、四都溪口幸福院项目建设;捐赠100万元用于漳平水福镇龙车村昌铁幸福院、桂林街道瑞都村昌铁幸福院项目建设。

而事实上,蔡天守对于革命老区的关注,从更早以前就开始了。2006年,龙岩市长汀县发生火灾,蔡天守当即捐款35万元,为长汀消防警务站购置警务车;2008年,蔡天守在于汀县举办帮扶贫困县彩色电视机的活动,捐赠彩色电视机1080台,价值308万元;2010年福建省持续特大暴雨造成多地受灾,蔡天守亲自往漳平新桥镇灾民村探望灾民,当即捐现金200万元,多台电视机价值30万元,同时捐资建设一批村委办公大楼。多年来,天守集团在乡村振兴、支持革命老区等各项慈善事业上累计捐赠近2亿元。

共同富裕是社会主义的本质要求。蔡天守认为,企业不管企业大小,只要量力而行,每一个企业家都应心系社会,关注社会困难群众,助力乡村振兴,推动共同富裕,是一种责任。只有真诚回馈社会,切实履行社会责任的的企业家,才能真正得到社会的认可,才是符合时代要求的企业家。“一个人钱多钱少不重要,重要的是他为社会做出了多大的贡献,每个人对社会进步和慈善事业都应该有一份责任和义务。虽然天守还是一个小企业,但是身为企业家,我可以在力所能及下,做自己应该做的,帮助更多需要帮助的人。同时,作为一名全国劳模,我更应该在慈善工作上起到带头表率作用,弘扬中华民族乐善好施、扶危济困的传统美德。”蔡天守说,党耀红、企业兴,听党话、跟党走、感恩恩,天守集团将响应党的号召,一起向未来!

### 一直变 技术改革增动力

一块电子大屏幕看板,能够实时了解每台设备的生产情况;一台台自动化设备演绎着换挡提速的变奏曲。作为天守集团的“加速器”,上云、赋智、用数,几乎存在于各家子公司的技术改革里。

“变,是最大的核心力量。”在蔡天守的理解中,唯有时刻葆有变革的意识,才能优化提升产业结构,加快推动数字化产业化、产业数字化。

用加弹机替代气流纺,拿整经机取代环锭纺,以经编机替代剑杆机……进行全面技改,天守纺织淘汰了原有产能落后的5万锭气流纺、1万锭环锭纺及600台剑杆机。在进行产业结构升级的过程中,天守纺织引进世界科技前沿的全进口德国卡尔迈耶经编设备,配套高科技含量的加弹设备,实现企业逐步向精益化、智能化转型。

在这个总投资约4亿元的一期技改项目中,原本需要飞行的高温作业车间,转变为配备着中央空调的恒温恒湿无尘作业环境。智能化设备的投入,为企业赋能,工厂从700余人降至130余人,大大降低了人工成本在生产中的占比,而公司产值及员工福利待遇均有了大幅度提升。

类似的情况,亦发生在天守服装。“人工成本越来越高,一线普通技术员工越来越难招,只有进行智能化、自动化改革才是唯一出路。”叶宏思感受到了智能化、自动化为企业实现标准化生产提供的强大助力。在大数据的帮助下,天守服装能够更清晰、更精准地找到企业生产经营中存在的问题,及时有效地解决问题。这种变化很快反馈在生产经营上,自动裁床车间实现减少人工45%,自动化吊挂生产车间提升效率36%,员工薪资提升28%……

叶宏思感慨,不论是在订单实时管控,还是产品质量把控,抑或是生产流程管理上,智能制造给服装制造企业带来了实质性的发展助力。而今,天守服装可以实现生产全流程可追溯性及生产工艺简单化,目前公司的订单处于什么状态、什么时候出货、哪个生产的,都能通过大数据实时掌握。

“数字化产业化、产业数字化,是未来的制造业发展方向。人们更加追求个性化、差异化的需求,意味着企业必须通过数字化分析管理,才能够及时有效满足。”叶宏思很庆幸,天守服装已经在路上。

天守超纤将数字科技赋能视为转型升级的重要手段。以此为引擎,天守超纤在软硬件上下足功夫。硬件方面,天守超纤引进法国、意大利进口的先进超纤生产设备,汲取行业先进技术,同时自主研发,不断开发设计新产品投放市场;软件方面,天守超纤投资4000多万元,建设“超纤新材料智能制造新模式的研究及示范应用”(本项目经科技部门立项)。

通过OA系统和全面的企业资源计划ERP系统建设,智能全自动配料系统、RFID技术数据采集集成和3D面板控制执行,并应用计算机视觉及人工智能技术等,天守超纤建立生产可视化、信息同步的智能制造管理模式,实现用料精准化、物流智能化,涂台自动化等一系列数字化生产过程。数据显示,这一项目实施实现品质一次率达到98.5%以上,订单交货期准时率达到99%以上,产能提升10%以上,产品储备周期缩短25%。



### 一颗心 助力共同富裕

“我的人生有两个梦想,甚至比我的生命更重要。第一个梦想是带动家乡梅塘村人民共同富裕,第二个梦想是为社会做更大贡献。”怀着的一颗爱心,蔡天守致力于慈善事业的发展的慈善基金与支持老区建设、精准扶贫的捐款。

2019年4月25日,蔡天守偕女儿婚礼,捐赠1500万元善款,作为家乡东石镇经济社会发展的慈善基金与支持老区建设、精准扶贫的捐款。

婚礼变为慈善启动仪式,蔡天守而言不是首次。2009年9月26日,借着儿子的婚礼,蔡天守捐出1000万元,设立“天守慈善基金”,建设梅塘村文化展览馆。与此同时,还捐资设立东石镇困难党员帮扶救助基金、天守大学生助学基金。蔡天守不仅自己慷慨解囊资助帮助老人们,让梅塘每一位老人都享有养老金,而且积极主动向政府相关部门争取政策支持,解决许多农村老人的现实问题和后顾之忧。

“捐款是一个企业家的义务和职责,只要做好自己力所能及的事情就好。”蔡天守选择在子女大的婚礼上捐资,实际上是希望能够用行动感染孩子,让他们传承祖辈的优秀品格,发扬光大中华民族乐善好施的义举。

2019年蔡天守向龙岩市连城县捐赠100万元兴建一栋体艺馆。去年12月,蔡天守捐赠100万元用于永定区仙师镇新侨昌铁幸福院、金沙镇赤竹昌铁幸福院项目建设。今年连续捐赠100万元用于长汀县狼窝南坑、四都溪口幸福院项目建设;捐赠100万元用于漳平水福镇龙车村昌铁幸福院、桂林街道瑞都村昌铁幸福院项目建设。

而事实上,蔡天守对于革命老区的关注,从更早以前就开始了。2006年,龙岩市长汀县发生火灾,蔡天守当即捐款35万元,为长汀消防警务站购置警务车;2008年,蔡天守在于汀县举办帮扶贫困县彩色电视机的活动,捐赠彩色电视机1080台,价值308万元;2010年福建省持续特大暴雨造成多地受灾,蔡天守亲自往漳平新桥镇灾民村探望灾民,当即捐现金200万元,多台电视机价值30万元,同时捐资建设一批村委办公大楼。多年来,天守集团在乡村振兴、支持革命老区等各项慈善事业上累计捐赠近2亿元。

共同富裕是社会主义的本质要求。蔡天守认为,企业不管企业大小,只要量力而行,每一个企业家都应心系社会,关注社会困难群众,助力乡村振兴,推动共同富裕,是一种责任。只有真诚回馈社会,切实履行社会责任的的企业家,才能真正得到社会的认可,才是符合时代要求的企业家。“一个人钱多钱少不重要,重要的是他为社会做出了多大的贡献,每个人对社会进步和慈善事业都应该有一份责任和义务。虽然天守还是一个小企业,但是身为企业家,我可以在力所能及下,做自己应该做的,帮助更多需要帮助的人。同时,作为一名全国劳模,我更应该在慈善工作上起到带头表率作用,弘扬中华民族乐善好施、扶危济困的传统美德。”蔡天守说,党耀红、企业兴,听党话、跟党走、感恩恩,天守集团将响应党的号召,一起向未来!

