

本报特别策划“两会·主播访谈”

本报《主播访谈》聚焦“科技赋能产业转型”
“企业一把手思维与认知是转型痛点难点”

本报记者 柯雅雅 刘宁 陈巧玲

既有如话家常的开诚布公,又有谋划深远的磋商共勉。昨日,晋江经济报“两会”主播访谈间特别邀请了晋江市人大代表、福建晋工机械有限公司总经理柯金鏞,晋江市人大代表、福建柒牌时装科技股份有限公司常务副总裁洪炳文,晋江市政协委员、信泰集团副总裁许金泰,晋江市科学技术局局长蒋家兴,一起围绕“科技创新”这个当下最热门的话题展开探讨,“把脉”晋江传统产业转型升级中碰到的痛点难点,并结合自身实际提出颇具针对性的建议。



行业大咖、政府负责人齐聚本报“两会”《主播访谈》访谈间。

谈产业转型：
企业家认知要提升

产业是县域经济发展的重要支撑,产业优则地区优,产业强则地区强。接下来5年,晋江将继续坚持以产聚人兴城,把产业作为立市之本,突出数字化、绿色化、园区化,全面加快传统产业高新化转型、新兴产业集群化发展、现代服务业专业化升级、未来产业多元化探路,全面推进产业空间重构升级,优化产业结构,完善产业生态。

晋江经济报:作为身处传统优势产业的企业,在座各位和许多晋江企业一样都在寻求企业的转型升级。那么,在这条转型升级的路上,企业遇到了哪些痛点、难点?对这些痛点、难点的解决有什么好的建议呢?

洪炳文:目前,晋江产业和企业整体还是偏传统,一上来就要谈智能制造转型,还是很痛苦的。其中,科研机构、上下游企业等产业转型的相关配套还相对匮乏,整体业态较为保守,希望政府可以帮忙搭台,帮助企业对接有研发能力的院校机构,对接有配合能力的相关企业长期配合。以智能服装为例,将来这个市场很大,谁能做出来,谁就能引领市场。在我看来,晋江作为品牌之都,不能单靠品牌,而是要聚焦前沿趋势,政府与行业企业紧密配合,找到国内有供应优势和科研实力的企业一起合作,从彼此的共同点出发来寻求发展机会。

许金泰:政府层面出台了科技创新政策来引导企业进行转型升级。然而,作为从业者,我感受最强烈的,觉得最有可能成为企业转型升级障碍的,就是认知层面的问题。在企业的创新转型过程中,企业的领路人最为关键,如果认知受限的话,企业一把手没有推动的意识,在企业顶层设计方面没有这个意识,无论是企业转型升级还是创新,都必然有非常大的阻力。个人认为,政府除了加大相关政策宣传,还要帮助企业进行认知层面的提升。

此外,在企业转型过程中,经常遇到的就是人才问题。如果没有人才,根本没有办法支撑企业创新,也不可能实现传统企业的转型。我认为,我们要加大人才引进,尤其是智能制造、数字化等领域高端人才的引进,让他们来帮我们想一想,如何将我们传统

的制造业与新兴领域进行结合。如何引进和培养这些人才是晋江企业未来转型中迫切需要思考的问题。

柯金鏞:确实,晋江为了推动产业转型升级,出台了相关政策,也着力打造城市环境竞争力。然而,正如前两位企业家所言,转型中最大的痛点和难点其实是企业一把手的思维与认知。其实,企业转型肯定也是出于客户需求及企业可持续发展的考量,这不仅仅是企业发展方向的选择,还涉及能力提升等方面的问题。

而在人才方面,晋江政府引进外部智囊团其实也是有意地帮助企业对接资源,但这只是企业转型的基础。企业一把手的认知,专业团队的引进与打造,以及如何让优秀人才留下来,并真正发挥作用,共同发展,这些才是未来对企业转型的大挑战。

晋江经济报:作为政府职能部门负责人,您觉得晋江应该如何实现传统产业的转型升级?

蒋家兴:晋江有着雄厚的产业基础,全市拥有1个超两千万、1个超千万、2个超五百亿、2个超三百亿产业集群,我们围绕产业发展需求,先后引进了建设了中皮院、中纸院、中纺院等科研平台,赋能传统产业创新发展。而这几年,我们晋江的企业家,对创新的投入力度也在不断加大,晋江的企业家敢于创新、勇于创新的精神,会带动一大批企业投入科技创新。

这些优势为我们产业转型升级提供了基础条件,晋江正加紧实施全产业链创新工程、创新主体倍增工程、载体平台提质工程、创新要素提升工程、科技人才强基工程,全方位助力传统产业高新化。

谈科技创新:结合市场需求做演变

今年是“十四五”的开局之年,也是实现第二个百年奋斗目标的开局之年,新鲜出炉的晋江市政府工作报告中多次反复提及科技创新,肯定了晋江这五年的发展是“坚守实业、创新赋能的五年”。晋江将深入贯彻新发展理念,心无旁骛做实业,坚定不移强创新,加快构建“4341”现代产业体系,奋力推动高质量发展走在前列。作为创新主体,晋江企业也积极布局科技创新,用科技的力量赋能企业发展。

晋江经济报:近年来,企业都加大了对科技创新的投入,请问目前大家有什么收获呢?如何看待企业发展与科技创新之间的关系呢?

洪炳文:最近几年,柒牌不断加大科技创新方面的投入,尤其是生产管理这块。比如今年,柒牌启动了“5G+AR”智能仓储项目,融合“5G+AR+AI”等新一代信息技术,升级柒牌智能仓储管理系统、供应商协同管理平台和高级计划与排程系统。我们相信,这些投入将极大提高面料仓储分拣效率和管理水平,进一步提升柒牌数字化应用水平。

同时,柒牌还借助5G网络,导入MES智能制造生产管理系统——在西服吊挂制造车间内,每个工人的操作台都放置有一台平板电脑,生产工人可以通过MES智能管理系统下发的视频,直接查看当前服装的制作工艺流程。通过MES智能制造生产管理系统和5G的应用,我们可以解决车间1200多台工业级PAD终端的数据传输问题,实现服装制作工序自动编排和实时上报。

技术的沉淀也为企业在团体定制和个人定制等业务板块取得了先机。在5G应用下,我们通过AGV搬运系统与MTM系统、CAD排版系统、生产执行MES系统、标准工时GST、生产看板等模块的融合,进一步构筑起服装行业产品个性化、设计协同化、供应链敏捷化、制造柔性化、决策智能化的制造协同管理平台。

许金泰:科技创新对企业而言,最重要的就是数字化转型和智能制造。其实,在信泰的发展进程中,我们最开始做的科技创新工作还是立足于市场与客户的需求,在产品上做演变。

作为一家To B的企业,我们并不直接面对终端消费者,我们的客户以国内外知名品牌为主。因此,我们所做的创新就是让我们的材料有更多功能性,更有科技感。在产品创新的同时,我们也不断深耕整个产业链。比如,我们现在正与一些高校、科研院所对接,其中有不少研发人才,他们能够帮助我们实现新材料、新技术层面的突破。技术突破必然带来生产方式的变化,而生产方式的变化就需要我们对生产设备也做出相应的改进、研发……这一系列的变化形成的一种组合创新,才是我们通过科技创新来构建企业核心竞争力的关键。

此外,随着生产方式的改变,密集劳动型企业的成本一直在增加。为此,我们近几年建立了工业物联网平台,打通MES、ERP、WMS和质量追溯系统,实现制造计划、排产、生产、检验全过程数据采集分析和闭环管理。通过物联网技术实现企业的提质增效,提高企业的管理决策效率,继而提高整体经营效率。2017年,我们将这块独立出来成立一家企业,作为

企业发展的“第二曲线”,为和信泰一样继续科技创新的企业提供技术方案,以信泰这几年沉淀的经验帮助企业做提升。

柯金鏞:只有跟随时代和科技发展的步伐,晋工才能解决客户在消费升级大背景下的更多需求。在近期的晋工新能源产业发布会上,首次对外亮相的晋工新能源一口气发布了多款不同类型的新能源、智能化产品,这些都是顺应行业发展趋势的动作。我们所进军的新能源赛道,其中不仅仅是政策、节能减排的问题,更是未来企业服务客户的一种价值体现,这是以科技为支撑的。

我们算了一笔账,按常规工况和作业时间,“智能纯电动装载机”三年就能为客户省出一辆百万豪车,并且能够实现零排放,一年减少碳排放51吨,相当于1万棵树的二氧化碳吸收量,直接为客户实现了经济价值,并减少能耗。未来,我们相信,还有很多客户价值可以实现,比如远程驾驶方面的技术,可以运用在抢险救灾、高危环境就业等不适合人去工作的场景,我们可以给客户带去更高效、安全的技术服务,降低员工的职业健康危害风险。

新能源板块确实是一个比较新的赛道,它跟我们机械这个行业有较强的相关性。我们重新注册成立了一家新创公司,也是为了融入更多技术团队,吸引更多场景应用的战略投资者及资本融入。虽然是一家新成立的公司,但是我们会继续加大投入。目前,我们主要在装载机、挖掘机等方面发展。接下来,我们还会承接一些工程定制的绿色产品,助力绿色矿山、绿色供应链等绿色生态的构建。

晋江经济报:我们也知道,近年来为了推进企业与产业的科技创新,晋江党委政府也做了诸多努力。在这方面,请蒋家兴局长也给大家介绍一下?

蒋家兴:近几年,我们发现,在科技创新中,企业的主体意识大幅提高,这是可喜的现象。晋江党委政府在这方面也做了很多努力,如构建创新生态,成立了全省县域首个科技创新委员会,统筹全市的科技创新工作;重视平台赋能,先后引进了建设了国科大智能制造学院、福大微电子研究院、福大晋江科技园、皮革院、中纸院等重大创新平台载体,形成了三大本硕博高校、9家科研平台的创新版图……为企业提供人才支持和创新动力。

晋江经济报:对晋江企业在科技创新方面有什么建议?

蒋家兴:科技创新不是都是高精尖的东西,也不是只有大企业才能讲科技创新,希望企业转变对科技创新的认知。同时,希望企业加大研发投入,加大对科研人才的投入,加大与高校院所、创新平台的对接合作。



晋江市人大代表、福建晋工机械有限公司总经理柯金鏞



晋江市人大代表、福建柒牌时装科技股份有限公司常务副总裁洪炳文



晋江市政协委员、信泰集团副总裁许金泰



晋江市科学技术局局长蒋家兴