

再携手布局医院赛道 谋新篇合作迈向纵深

——晋江与树兰集团再续五年协议 开启合作2.0时代

本报记者 李玲玲

2016年7月16日,树兰医疗晋江市医院、树兰医疗晋江市医院晋南分院揭牌成立,正式引进树兰医疗集团的优质医疗资源和管理团队,晋江医疗卫生事业发展踏上了新征程、开启了新篇章。五年来,依托树兰医疗先进的管理经验、优质的医疗专家资源和技术优势,晋江市医院和晋南分院在医院品牌、学科建设、人才培养、业务发展、技术水平、创新改革等方面取得显著成效。截至2021年11月,根据晋江市医院和晋南分院较2016年全年数据,年门急诊总量增长71%,年出院患者总人数增长48%,年手术总量增长220%,其中三、四类手术占比从原来的45%增长至62%,学科水平、临床诊疗能力均得到大幅提升。

2021年11月26日,晋江市人民政府与树兰(杭州)医院深化合作、再度签约,全面开启携手合作的2.0时代,标志着今后双方的合作将迈向纵深。中国工程院院士、树兰医疗总院长郑树森表示,未来五年,树兰医疗将以“患者满意、员工满意、政府满意”为宗旨,协助推动晋江市医院及其晋南分院、梅岭院区等医共体单位高质量发展,在学科建设、人才培养、业务发展、学术科研、疫情防控等方面深化合作,为晋江市民提供更好、更优质的医疗服务,同时辐射周边地区,进一步提升群众的就医获得感与满意度,为“健康中国”做出更大贡献。

合作五年 树兰医疗交出亮眼“成绩单”

01 名医“下乡”破“医荒” 对接高端医疗资源补短板

医疗卫生人才短缺一直让基层医院备受困扰。让优秀的医生“下乡”,是“晋江-树兰”模式的核心关键一步。随着人民群众多层次、多样化健康需求持续快速增长,晋江老百姓说的“看病难”更多的是“看名医难”,有数据显示,晋江转外就医率比较高。

自2016年晋江与树兰医疗集团合作以来,树兰医疗的常驻医疗团队定点帮扶,专家名医不定期来晋江指导,为晋江市百姓提供了优质高效的诊疗服务,患者不出晋江就能“看名医”。同时,还先后设立了感染科李兰娟院士专家工作站、肝胆外科郑树森院士专家工作站、胃肠外科叶再元名医工作室、肾脏病科寿张飞名医工作室、妇产科杜炜杰名医工作室、血管外科蒋劲松名医工作室等多个院士专家工作站和名医工作室,通过名医效应和指导,提高疑难疾病的综合诊治能力。

截至2021年11月,院士来晋会诊(含远程诊疗)779人次,树兰专家出诊11400人次,专家手术量2093台次,举办专家院内外讲座624次,病例讨论1264次,疑难读片4290例,查房14152人次。尤其是开展了多例包括腹腔巨大肿瘤切除术、胰十二指肠根治术、胃癌根治术、结肠癌根治术、肝癌根治术等在内的高难度手术,挽救了许多患者生命。这一举措促进患者回流和资源下沉,2021年底,晋江市医院和晋南分院年门急诊总量相比5年前增长53%,年手术总量增长86%。

03 补短板强学科 建设“一流”医学新高地

县域医疗机构能力提升的核心在于“技术帮扶”,在树兰医疗集团与晋江市医院合作项目管委会主任叶再元教授的指导下,晋江市医院首先对普外科进行资源整合,在福建省县域综合医院内率先进行了三级分科,成立肝胆胰外科专业组、胃肠外科专业组、肛肠外科专业组、甲乳外科专业组四个亚专科,分别由树兰医疗专家团队担任胃肠外科、肝胆胰外科学科带头人。

晋江市医院首个院士工作站,由中国工程院院士李兰娟及其团队进驻。多年来,先后派来副主任医师盛国平、林成祖及主任医师朱梦飞、汪鑫等团队成员常驻晋江,通过建设健全感染科人才团队,构建起相对完整的感染性疾病及传染病诊治体系。目前,晋江市医院感染科已发展为晋江市综合实力最强、业务范围最广、收治病种最全的感染性疾病科,并在泉州市感染病学领域具有一定的影响力。

2017年,肝胆外科郑树森院士专家工作站在晋江市医院设立。以门诊、手术、远程会诊、教学、学术科研活动等全方位开展,对晋江市医院肝胆胰外科团队成长及学科发展起到积极的推动作用。5年来,郑树森院士高度重视晋江市医院肝胆胰外科的发展,每周通过国际疑难病会诊中心(iMDT)进行远程查房指导疑难病例的诊治,为患者提供家门口免费院士专家高端诊疗服务,目前已经为400余例来自晋江的肝胆胰疑难危重病人会诊。晋江市医院肝胆胰外科发展迅速,现已熟练开展肝癌的手术、介入、射频、分子靶向等综合治疗,提高了肝癌的综合治疗效果,对肝内外胆管结石采用内镜微创为主的个体化治疗方案,对肝胆胰和十二指肠肿瘤、急腹症、腹壁疝等疾病的治疗积累了丰富的经验。晋江市医院院士专家工作站先后在2019年、2020年,被授予“泉州市院士示范工作站”和“福建省示范院士专家工作站”称号。

此外,晋江市医院与树兰医疗共同发力,对肝胆外科、妇产科、感染科、消化内科、泌尿外科、碎石室等学科进行了学科规划。2016年,晋江市医院重症医学科被列入泉州市临床重点学科;2020年9月,晋江市医院神经外科、重症医学科、心血管内科、普通外科与病理科等五个专科,均以最高成绩入选福建省县级临床重点专科。

与此同时,在院士专家的带领下,晋江市医院的学术氛围也日益浓厚。5年来,晋江市医院发表论文181篇,护士发表论文73篇,其中SCI源期刊25篇、核心期刊61篇;新增国家实用新型专利授权29项。

坚持“全人全程”服务理念 大幅提升患者满意度

在强化学科建设的同时,树兰医疗还不断向晋江输入“全人全程”的服务理念,先后派出临床、护理、医技、药事、检验等400余位专家到晋江开展工作。

其中,全国知名护理专家、树兰(杭州)医院副院长、树兰国际护理学院院长冯志仙更是在五年内来晋60余次。在她的指导帮扶下,晋江市医院的护理服务和技术水平得到明显提升——护理团队先后获得市级以上荣誉36项,其中国家级荣誉3项、省级荣誉7项;医院收到患者锦旗、表扬信2699面(封)。五年来,患者对晋江市医院护理团队的满意度也在不断提升,2020年全省医院第三方满意度测评排名较2019年提升了38位。

02

iMDT 搭建“名医会诊”快速通道 共享数字化医疗改革的便捷

2016年,晋江市医院率先成立晋江国际疑难病多学科会诊中心,引入树兰医疗的“名医会诊”快速通道,调集全国乃至国际优质医疗资源为晋江市民服务。此后,依赖树兰医疗丰富的医疗专家资源,通过平台打破时空和地域的界限,对涉及多学科疑难危重病人发起权威联合会诊。老百姓无需支付任何额外的费用,“足不出户”就可以得到北上广浙名医远程诊断、多学科疑难病联合会诊等多种惠民措施。群众在看病就医的过程中,也实实在在感受到了数字化改革与合作建设带来的看病更便捷、更优质的实惠与体验。

平台的搭建,还能实现远程教学。以院士领衔的树兰专家团队,五年来通过平台不间断为晋江市医院赋能,每周三、四,郑树森院士和李兰娟院士及其团队都会通过远程会诊平台,五年来,共开展500余次院士远程查房,对733名晋江患者进行疑难病例会诊,明确诊疗方案,提升晋江本地医护人员的技术水平和服务质量。

04

带教“输血”解“人困” 培养一支带不走的医疗队伍

几十位名医并不能从根本上解决基层公立医院的人才困局,本土人才的培养才是核心。“晋江-树兰模式”改变了“外来专家一走,技术就停滞、设备就闲置”的现象,打造一支愿承担、有能力、可支撑的卫生队伍,破解了县域公立医院高质量发展之困。

近年来,树兰医疗除了通过派驻专家来晋开展诊疗,为晋江医疗事业的发展“输血”之外,还着力通过人才培养的方式,为晋江“造血”。在树兰医疗的支持下,晋江市医院、晋南分院对人才发展进行了规划,培养部分本土学科带头人,并通过各种形式招聘学科带头人,通过外送进修培养和树兰专家团队指导等方式进行提升。

同时,在叶再元教授的促成下,晋江市普外科分会成立,并召开了“晋江市普通外科高峰论坛”等继续医学教育项目及国家级的普外科学术会议,为晋江、泉州乃至福建省普通外科医务人员搭建起了一个高端、全面的学术交流平台,将推动当地普通外科领域发展再上新台阶。

同时,借助论坛、讲座、研讨会,名医们将医疗知识技术分享给更多医生,围绕多学科诊疗、精准医学、新辅助治疗、靶向治疗等热点、难点及前沿问题进行深入研讨,帮助大家解决诊疗、手术过程中的难题,缩短患者住院时间,提高患者生活质量。

晋江树兰发展大事记

2016年,晋江与树兰医疗正式合作,大胆探索公立医院和社会办医机构合作的新模式。

2017年,晋江市国际疑难病多学科远程会诊平台正式启用,百姓足不出户就能享受国内外优质诊疗资源。

2017年,区域医学检验中心建成投用,百姓在家门口就可以快速、准确完成1200多个检验项目,享受超三甲医院的检测服务。

2017年,晋南分院高分通过JCI国际认证,成为全省首家通过认证的公立二级医院。

2018年,晋江市医院启动胸痛中心建设。仅用一年时间,便顺利通过中国胸痛中心认证,成为泉州市第一家、福建省第二家获得该认证的县域医院。

2019年,晋江市医院经济开发区院区揭牌启用。

2020年,晋江市医院神经外科、重症医学科、心血管内科、普通外科与病理科等五个专科,均以最高成绩入选福建省县级临床重点专科。

2020年,晋江市医院医共体总医院揭牌成立。

2021年,晋江市医院搬迁罗裳新院区。

2021年,树兰医疗与晋江市签订《深化合作协议书》,正式开启第二期五年合作。

未来五年 打造高端医疗合作新典范

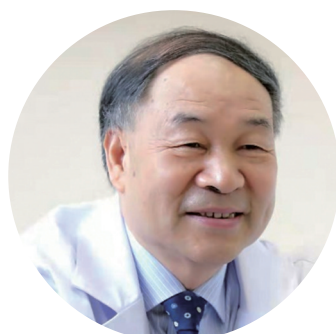
鉴于第一期五年合作取得的良好成效,11月26日,树兰医疗与晋江市签订《深化合作协议书》,双方正式开启第二期五年合作蓝图。合作期内,将设立晋江市医院发展顾问委员会,由叶再元教授担任主任。那么,未来五年,树兰医疗将如何持续助力晋江医疗事业实现新飞跃?记者采访了树兰医疗及晋江市医院相关负责人。



中国工程院院士、树兰医疗总院长郑树森

自2016年树兰医疗与晋江合作以来,每周三,我和我的团队都会通过远程会诊平台,与合作的几家医院的同仁们一起沟通交流。每次80到100个不等的案例中,晋江市医院的病人案例尤为让我印象深刻。晋江的疑难案例数量的不断增多,说明市医院解决疑难病症的能力越来越强,技术越来越得到患者的认可。他们愿意留在晋江治疗,才有这么多疑难杂症的病例提供,这是一件好事。

一个县级医院能够在短短几年间取得这些成绩,确实很不容易。这一项项佳绩的背后,不仅有晋江市委、市政府对人民群众健康的高度重视,也有晋江市医院领导班子的团结拼搏。接下来,树兰医疗集团将持续深化与晋江的战略合作,进一步加快晋江市医院相关学科建设步伐,不断提高医技水平,打造更多名医名科名院,力争在“三甲”综合医院和高端专科引育上取得突破,助力晋江医疗事业进一步腾飞。



浙江省人民政府参事、晋江市医院医共体总院发展顾问委员会主任叶再元

未来五年的重要目标就是晋江市医院要争创“三级甲等综合性医院”,既是满足全市人民对医疗服务的迫切需要,也是实现医院可持续发展的必要之举。同时,随着医共体建设的深入,未来要将树兰医疗的专家资源下沉到各个医共体成员单位,让更多百姓享受到同质化的医疗服务。

近五年,在晋江市人民政府及多方努力下,晋江市整体的医疗服务能力在各个维度都有非常大的跨越,成绩显著,硕果累累。晋江市医院在新院搬迁后,老百姓的口碑和认可度逐年提高,院内职工满意率也高居全省公立医院第6位,近年来晋江市医院已经得到百姓和员工的认可和好评。希望通过双方的深化合作,继续为晋江市民提供更好、更优质的医疗服务,服务能力辐射周边地区,持续提升百姓的就医获得感与满意度,为“健康中国”贡献一份力量。



晋江市卫健局党组副书记、市医院党委书记陈铭

晋江与树兰医疗展开深度合作,是深化公立医院综合改革、推进社会办医的创新举措,也是优质医疗资源和公立医院合作的大胆探索。新的五年,医院将在晋江市委、市政府、上级主管部门的正确领导下,深化与树兰医疗合作,对照合作创建目标,提升内涵建设,推进学科和人才队伍建设,带动科教研全面发展,切实提高医疗质量和服务水平,为晋江市医院建设做出新的贡献,为争创三级甲等综合性医院的目标而努力奋斗。