



这是一座1元、2元、5元……捐出来的众筹机场；这是一块攻坚克难，用汗水浇灌的创业沃土；这是一个“活力足、品质优、效益好”的新时代海丝商贸空港。

这里是泉州晋江国际机场。

把握时代脉动的创新实践在此发芽开花，股份制改革在全国机场中率先实行，包租飞机首开先河，军民深度融合成为军民合用机场引领典型……

在全方位推进高质量发展超越的关键时期，泉州晋江国际机场创新发展“晋江经验”，全力打造海丝泉州门户和美丽泉州窗口，大力发展航空主辅业和临空经济，主动担当“三大责任”，即为优化产业布局搭建新平台，为加快产业要素集聚提供新动能，为产业链畅通培育新引擎，在实现航空业与区域经济融合发展中发挥重要作用。

为加快培育新经济新业态，助力乡村振兴和服务地方经济发展，泉州晋江国际机场联动泉州各县市区政府、民营企业、全国中小机场推出“一齐飞”共享经济平台，让更多“泉州制造”“泉州服务”飞向全国、飞向世界，在促进国内国际“双循环”中实现新作为，成为一扇为地方“好货”作航空品质“代言”的窗口。

拼到无力不放弃 众筹建机场

——政府民间齐心协力，海外乡贤鼎力相助。25年前在异常艰苦的条件下，了不起的泉州、晋江人捐出1元、2元、5元……200万、500万，众筹出了一个机场

冬日暖阳下，泉州晋江国际机场航站楼被绿色簇拥着，像一个巨大的公园。机场周边环绕着密密的工厂，飞机不时腾空而起，与正在建设的扩能改造工程项目，交映成一片火红的景象。

为满足年旅客吞吐量1000万人次的需求，机场扩建航站楼面积2.7万平方米、迁建航管楼及塔台、新增配套设备设施等项目已进入全面施工阶段。

在机场候机楼里，有个非常特别的地方，就是“机场捐资展示馆”，这里用事实印证了这座全国唯一的“捐出来”的机场。现在，展示馆已成为泉州市爱国主义教育基地。

阔步向前走，不忘来时路。

时间倒回1992年。这一年，经济持续快速发展的晋江撤县建市，跃入全省和全国的先进行列。

快速的经济增长需要连接外界的便捷交通，泉州人的机场梦再次升腾，并付诸行动。1993年，国家批准泉州晋江机场改扩建为军民合用机场，但工程总投资所需要的2.6亿元需由地方政府全额自筹。这对于1992年财政收入只有2.2亿元的晋江而言困难重重。

在资金异常短缺的情况下，泉州、晋江两级政府积极作为，以“政府发起、民间捐资、财政兜底”的模式为机场建设千方百计筹措资金。

如今，听闻当年捐资的故事，依然令人感动。

当时晋江的77家重点企业不仅带头认捐，还联名向全市企业界发出倡议，希望大家勤俭节约，多“挤”出钱来支援机场建设。

一天晚上，机场建设指挥部来了磁灶镇的5位企业家。他们认为企业发展得益于政府的支持，应该回报社会为家乡建设出力，于是各自捐出30多万元，成为一段佳话。

在境内捐资最多的恒安公司，当时捐出的200万元已超出其注册资金，可谓倾囊相助。恒安集团董事长兼副主席许连捷想起当年很是感慨：“海内外晋江人一起众筹出一个机场，无论捐多捐少，所有人都了不起。”

那时，晋江民营企业的规模普遍很小，大部分企业一年的利润只有几万元，泉州地区公务人员每月工资不过三四百元。但不计回报的晋江企业家捐出了利润的很大部分，泉州、晋江市五套班子领导带头，人均认捐千元以上，广大干部群众纷纷响应，就连中小學生也把自己的零花钱1元、2元、5元地放进捐款箱。

尤为让人感动的是海外的晋江乡贤。

身处香港的洪祖杭先生忆起当年，他说明知不远的厦门就有国际机场，还毫不犹豫地捐资500万元支持，就是无法割舍的家乡情怀。而在澳门的许健康先生当年捐的250万元亦不算小数目，他笑着说，其目的就是带头支持家乡的建设，所以他当时根本没想过要政府回报的600平方米别墅用地。

到1997年4月30日，捐资总额接近1亿元。

为感谢广大侨乡人民和海内外乡贤热心家乡民航事业的桑梓情怀，晋江市委市政府于1997年5月印制《泉州晋江机场捐赠芳名录》一书，该书在2019年10月正式被中国民航博物馆收录。

泉州晋江国际机场以捐资展示馆和捐赠芳名录铭记和感恩当年参与众筹的每一位乡贤，铭记这一段非同寻常的历史。

阔步向前走 不忘来时路

泉州晋江国际机场通航25周年发展纪实

本报记者 陈小刚

永不满足追求卓越 勇担当成大事

——一届为一届打基础，一任为一任添后劲。坚毅的机场人不负众期望，自断后路进行股份制改革，旅客吞吐量8年翻两番。2018年上半年，旅客吞吐量全球增速最快

在资金紧缺的情况下，3年时间边筹资边建设，机场人终于把“晒谷场”“练车场”建设成为飞行区等级4C的军民合用机场，并于1996年12月12日正式通航。

“通航那年的夏天，机场所有员工利用每天工作间隙，顶着烈日，在跑道上刷标线，在航站楼的各个角落搞卫生。大家热情高涨，不计个人得失。”从机场筹备时期工作至今的规划发展部经理丁煌续想起当年依然激情满满。

机场通航伊始，就面临缺资金、缺人才、缺资源、地理位置不占优势等诸多困难。新生的晋江机场在运营方面开始了举步维艰、夹缝中求生存的探索。

1998年10月，机场改造后飞行区等级由4C升为4D。此时，市场低迷，连年亏损也让机场发展陷入困境。

为了解决发展后劲不足问题，1999年政府制订了机场彻底走向市场的改制方案。机场以巨大的勇气自我改革、自断后路，从正处级事业单位改制为现代化股份制企业，比全国民航机场体制改革提前了6年。

改制后，机场通过成立客货代理公司包租航空公司飞机，开辟了与航空公司联合经营的新路。这种敢为人先的做法成功破解了困局：2001年首次实现盈利；2002年旅客吞吐量达到69万人次，盈利516万元。

侨乡民航的春天闯出来了，机场人敢于直面困难，敢于破解难题的担当不断展现。

“2003年8月，台风‘莫拉克’肆虐，大水淹没了停机坪。为了减少损失，很多员工自发参与抢险救援，合力把40多吨的飞机推到300米外的跑道上。”机场副总经理陈火斌说起攻坚克难的机场人深有感触。

2004年，机场旅客吞吐量首次突破

100万人次。然而，市场瞬息万变。2006年以来，国内航空市场竞争日趋激烈，航油价格不断飙升。

机场果断投资筹建销售网络，同时主动走访多家航空公司，在只有1家厦航基地航司的基础上，引进深航，并逐渐增至现在的37家运营航司，开辟的76条航线覆盖国内大中城市，跨越“一带一路”沿线国家和地区。

机场创新尝试逐渐取得成效，很快泉州市政府出台《关于设立扶持民航发展专项资金的意见》，机场旅客吞吐量开始实现较大幅度增长。

2012年11月，机场航空口岸通过国家验收组验收，获准正式对外开放，5.8万平方米的新航站楼投入使用，并在当年实现了旅客吞吐量从100万到200万人次的跨越。

两年后，泉州晋江机场升格为国际机场。在人员和各种条件基本不变的情况下，旅客吞吐量在2015年突破300万人次，2017年达到534万人次；2019年实现旅客吞吐量843万人次、货邮吞吐量7.5万吨，在全国241个通航机场中分列41位和34位。

机场党委副书记、总经理黄剑峰告诉记者：“从2012年到2019年，机场的旅客吞吐量翻了两番，这在全国很少见。2018年上半年，在全球范围内旅客吞吐量达250万人次以上的机场中，我们机场是增速最快的。”

经受住新冠危机、新冠疫情等考验的泉州晋江国际机场，已连续实现25个航空运输安全年，荣获“中国机场服务质量优秀奖”，获评省级五一劳动奖状、全省先进基层党组织、全国禁毒示范机场等。

“永不满足、追求卓越”的机场人一届为一届打基础，一任为一任添后劲。

齐心齐力齐飞 构建新路径

——充分发挥第一窗口作用，承接宋元荣光，发展临空经济，打响“泉”心为您“晋”情飞”服务品牌和“一齐飞”商业品牌，探索共同富裕新路径，打造“双循环”示范点

“十四五”期间，福建航空市场将迎来新变化。对此，2020年中国国际工程咨询有限公司编制的《泉州市航空运输发展问题研究》认为，厦漳泉区域航空市场整体性强，潜在需求巨大，泉州晋江国际机场定位为区域干线机场，“一区两场”功能互补、协同发展，具备同时运行、长期共存。

在新形势下，如何找准切入点更好服务和融入新发展格局，机场党委书记、副董事长陈东聆表示，将坚持客货并举、做大非航产业，答好“党建引领、规划建设、安全运行、改革创新、公司强大、客户满意、员工幸福”七道题，建设“活力足、品质优、效益好”的新时代海丝商贸空港，力争“十四五”末实现旅客吞吐量1300万人次，货邮吞吐量13万吨。

机场也因此启动新一轮总体规划修编，并相应制定了“十四五”发展规划，分步推进项目实施。

据悉，“十四五”期间，机场将以“平安、绿色、智慧、人文”四型机场建设为牵引，大力发展航空主辅业和临空经济，实施城市门户提升、飞行区保障、航空物流、空港商务区、空港服务园等五大建设项目，计划总投资35.3亿元。而将空港商务区打造成泉州版的“小虹桥”，是近几年的核心目标。

为服务“一带一路”战略，机场将加密国内主要城市骨干航班，扩展三四线城市航线网络，增开东亚、南亚航线航点，达到国内外航点100个以上。机场还将新引进全货机航空公司，加密、新开货运航线航班，整合空、陆、邮通物流资源，拓展跨境电商、综合保税等平台经济，打造东南亚航空货运枢纽。

不久前，泉州晋江国际机场与深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司签约。双方就扩建顺丰速配中心，增加全货机运力投放，将全货机货邮保障能力提升至6.5万吨/年等达成协议。

在贯彻数字福建战略方面，机场把握“数字经济、平台经济、共享经济”融合发展契机，创设“政府+众筹机场”的“一齐飞”商业平台服务地方经济发展。

“一齐飞”将依托机场客流、物流、商流、信息流的集聚效应，根据候机厅的定位及其独特的空间优势，把旅客和线下门店流量导入线上，形成机场集成店、线上商城、直播带货于一体的立体销售模式，为地方好货作航空代言。

据了解，该商业模式具有的“四种思维”是指在机场专营的免税店思维、好中选优思维、勇当“共同富裕”主力军的全员营销思维，以及同品类只主打一种“爆品”的单品单打思维。

由于机场进出港旅客以商务旅客居多，其时间极为宝贵，对产品品质要求高，“一齐飞”平台前期的选品主要围绕航空食品、乡村振兴、健康生活等三大板块的高端产品。

“机场在航空领域有很强的竞争力，结合泉州成熟的食品产业，通过战略合作、品牌授权等成效很快；乡村振兴则是为全国乡村特色优品提供销售渠道；在健康生活方面，以民宿思维设计‘一齐飞’酒店，在本土文化体验空间里，沉浸式感受安溪茶文化、德化瓷文化、永春香……”机场党委副书记、纪委书记许克恩娓娓道出平台的价值。

今年，申遗成功给泉州加快海丝先行区建设带来历史性机遇，以2.6公里跑道连接全世界的泉州晋江国际机场，将发挥泉州第一窗口作用，以服务、文旅、商贸讲好泉州故事，助力泉州建设海丝名城、智造强市、品质泉州。

2019年 首批“一带一路”沿线国家(地区)出入境便利口岸，旅客吞吐量突破800万人次。

2020年 组织对中国国际工程咨询有限公司编制的《泉州市航空运输发展问题研究》进行评审，会议一致认为闽南航空市场可以实施“一区两场”长期运行。

2021年 机场扩能改造工程(概算7.4亿元)开工建设。

- 2008年 通过民航华东地区管理局组织的保安审计。
- 2009年 国务院正式批准泉州晋江机场设立一类航空口岸。
- 2010年 机场改扩建工程(概算9.07亿元)开工建设。
- 2011年 获准为大陆至台湾定期通航航点，首航台北。
- 2012年 新航站楼竣工(面积5.8万平方米)，通过口岸开放验收。
- 2013年 首个城市候机楼(莆田)启用。
- 2014年 机场更名为泉州晋江国际机场。
- 2015年 机场改扩建工程旧航站楼改造项目全面竣工投用。
- 2016年 机场获批口岸落地签证和进口食用水生动物空港口岸。
- 2017年 中央机坪和平行滑行道正式投用。
- 2018年 上半年在旅客吞吐量达250万人次以上的机场中旅客吞吐量全球增幅第一。

机场大事记

- 1993年 国家批准泉州晋江机场改扩建为军民合用机场、工程奠基。
- 1994年 跑道及飞行区扩建竣工。
- 1995年 塔台竣工，候机楼封顶。
- 1996年 首航北京，机场正式通航运营。
- 1997年 跑道刻槽通过民航总局验收。
- 1998年 飞行区等级由4C晋升为4D。
- 1999年 省政府批准设立泉州晋江机场股份有限公司。
- 2000年 开通日本冲绳临时国际包机航班。
- 2001年 成立客货代理公司包租航空公司飞机，开辟联合运营先例。
- 2002年 通航后首次启动停机坪扩建，停机位由4个扩至9个。
- 2003年 民航晋江航务管理站正式并入机场实行统一管理。
- 2004年 机场旅客吞吐量突破100万人次。
- 2005年 首次启用3座登机廊桥。
- 2006年 对外公布的城市名称由“晋江”更改为“泉州”。
- 2007年 开通澳门临时包机2架次。

