

晋江树兰合作五周年

探索医改深度合作 的创新样板

通讯员 杨高 本报记者 李玲玲 文图

初夏的晋江,清风拂来满目新。罗裳山下,一座环境优美、整洁舒适、高端大气的新院区正在崛起。2021年1月,晋江市医院搬迁至新院(罗裳院区),既实现了晋江市医院软硬件的飞跃,又以此为契机,致力打造具备省内乃至国内同类医院先进水平的三级甲等综合性医院。

作为“晋江经验”的发源地,晋江县域经济已连续26年领跑全省。在经济大步发展的同时,健康越来越成为人民群众关心的重大民生福祉问题。2016年起,晋江市大胆探索,引进树兰医疗集团,引发医疗卫生事业大突破,开创公立医院与社会办医机构合作的新模式。

五年来,借助树兰医疗优质医疗资源,晋江市医院和晋南分院两家医院的发展进入了“快车道”。截至2019年年底,晋江市医院和晋南分院年门急诊总量增长53%,年出院患者总人数增长48%,年手术总量增长86%,其中三四类手术占比从原来的45%增长至62%,学科水平、临床诊疗能力都得到了大幅提升。即使是在受新冠疫情影响下的2020年,医院各项业务也是稳步增长。尤其是晋江市医院,已一跃成为晋江市公立医院发展的领头羊,带动晋江市整体医疗水平快速可持续发展。

这种医改深度合作的医疗新模式,正在为“健康晋江”铺设康庄“健康之路”。

对接高端医疗资源专家
来晋补短板

“今天树兰的方向明主任来了,我们刚共同做了一台腹腔镜的四级手术,科室里很多医生也都还在观摩和学习。”晋江市医院妇产科主任洪巧莲刚刚出手术室,她高兴地告诉记者,她们为一名39岁的多发性子宫肌瘤女患者剔除了大大小小9枚肌瘤,还保住了子宫,手术非常顺利,这类难度的手术在过去是完全不敢想的。“过去,我们的年轻医生不敢接重病号,担心做不好,接到重病号就想转诊。自从树兰医疗进驻晋江市医院后,帮我们梳理了诊疗规范,妇产科的快速发展尤为明显,经过几年的学习和提升,我们现在很多手术都能做,大家也有了敢冲敢创新的精神和想法!”从2016年至今,妇产科手术量翻了3倍,妇产科恶性肿瘤手术实现零突破,微创手术占比率达到95%,三四类手术占比达到37%左右……“越来越多患者选择我们,就是最好的证明。”洪巧莲说。如今的晋江市医院妇产科早已盛名在外,常常有从泉州、厦门等地慕名赶来看病的患者。

随着人民群众多层次多样化健康需求持续快速增长,晋江老百姓说的“看病难”更多的是“看名医难”,有数据显示,晋江转外就医率比较高。自2016年起,晋江市医院、晋江市医院晋南分院与树兰医疗集团合作以来,五年间,树兰派出常驻医疗团队定点帮扶,专家名医不定期来晋江指导,为晋江市居民提供了高端优质的诊疗服务。同时,凭借树兰医疗社会办医的灵活体制机制和人事管理模式,以树兰医疗集团为载体提升医疗资源的利用效率,引入全国乃至国外高端医疗资源,让病人在家门口就能享受国际化医疗资源和方案。

“前几天,得知郑树森院士要亲自来晋江给我父亲做手术,我们一家人都很高兴,对手术也放心了许多。”2020年11月21日上午10点30分,来自泉州市泉港区的病患家属庄女士在晋江市医院手术室外耐心等待。

一个月前,庄女士的父亲庄大伯在体检时,发现右肝发生占位性病变。到晋江市医院检查后,医生通过远程多学科诊疗平台连线远在杭州的郑树森院士,为庄大伯进行多学科会诊。根据郑树森院士的建议,市医院先为庄大伯的右肝占位行经导管肝动脉介入栓塞(TACE)治疗,后将复查相关材料交由郑树森院士再次会诊。

经过前期会诊及系列评估,郑树森院士判定庄大伯的身体状况可以施行肝癌根治性手术。于是,郑树森院士在百忙之中飞抵晋江为患者主刀进行手术。当天,经过一个多小时的治疗,庄大伯的肿瘤顺利切除。

“这么多年,郑院士一直在临床一线,每天基本上都要开展2-3台以上的肝脏手术和肝脏移植。”参与本次手术的肝胆胰外科专家林国领表示,与此同时,自2016年,树兰医疗集团进驻晋江后,郑树森院士及其团队每周三都会通过远程会诊平台,为晋江市医院肝胆外科开展查房工作,在造福晋江百姓的同时,也全面提升了晋江市医务人员的诊疗水平。2020年,晋江市医院普通外科以总成绩全省第一入选福建省级医院重点专科建设单位。

李兰娟院士也十分关心晋江市医院、晋南分院的学科发展。2016年7月,李兰娟院士专家团队入驻“晋江市医院院士专家工作站”,开展重型肝炎病人感染微生态和感染免疫研究,重点开展感染病治疗的医疗实践、临床研究 and 人才培养,提高晋江市医院在病毒性肝炎、肝硬化、肝衰竭、慢性肝病诊治水平等方面的研究和临床救治能力,使晋江市医院对新发突发传染病、感染性疾病的诊断、治疗能力快速提升。2020年年初,突如其来的新冠肺炎疫情肆虐全国,大年三十,树兰(杭州)医院接到晋江市卫健委的请求,希望派遣传染病方面的专家前往晋江市医院坐镇指导疫情防控工作,树兰立即派出李兰娟院士团队成员、感染病专家汪鑫于大年初一从浙江赶赴晋江参加防控工作,科学防治、精准施策;树兰医疗院长叶晋江的感染科主任林成祖临危受命,与晋江市医院的呼吸科副主任张宇鹏强强联合,共同带领医疗团队对患者进行密切观察治疗;身在武汉一线抗疫的李兰娟院士、汤灵玲副院长也通过远程会诊平台,对晋江市医院、晋南分院的疫情防控工作给予进一步的指导和解惑。树兰晋江众志成城、同心抗疫,在这场疫情大考中经受住了考验,取得阶段性的胜利。2020年5月16日,上海合作组织医院合作联盟抗疫国际远程研讨会在线上举行,在晋江分会场,李兰娟院士向美国、意大利、澳大利亚、韩国、印度、波兰等国家分享了中国抗疫经验,并提出加强疫情防控的关键办法。

以院士领衔的树兰专家团队,五年来都在不间断地为晋江市医院赋能,每周三、四,郑树森院士和李兰娟院士及其团队都会通过远程会诊平台,与合作的几家医院的同仁们沟通交流,五年来,共开展189次院士远程查房,对543名晋江患者进行疑难病例的会诊。其中晋江市医院的疑难案例数量也在不断增多,正是晋江市医院解决疑难病症的能力越来越强的侧面反映,更多的患者愿意留在晋江治疗。

截至2020年12月31日,院士来晋(含远程诊疗)779人次,树兰专家出诊10119人次,专家手术量1794台次,举办专家讲座588次,病例讨论1050次,疑难读片4127例,查房12601人次。尤其是开展了多例包括腹腔巨大肿瘤切除术、胰十二指肠根治术、胃癌根治术、结肠癌根治术、肝癌根治术等在内的高难度手术,挽救了许多患者生命。

补短板强学科
建设“一流”医学新高地

著名的胃肠外科专家、树兰(杭州)医院院长叶再元教授是树兰医疗集团与晋江市医院合作项目的管委会主任。作为一名医疗管理型专家,叶再元教授具有丰富的医院管理经验,曾获“全国优秀院长”“全国卫生系统先进个人”等荣誉称号,他每月赴晋江为患者开展高难度手术,听取医院、科室工作汇报,提出指导性意见,由他领衔的树兰医疗团队为晋江卫生事业的发展注入了新的活力。

在他的指导下,晋江市医院首先对普外科进行资源整合,在福建省县域综合医院内率先进行了三级分科,成立肝胆胰外科专业组、胃肠外科专业组、肛肠外科专业组、甲乳外科专业组四个亚专科,分别由树兰医疗专家团队担任胃肠外科、肝胆胰外科学科带头人。

五年来,在树兰医疗的支持下,晋江市医院先后引入多个院士专家团队、成立名医工作室,并抽调骨干力量分批前往树兰(杭州)医院、香港仁安医院等地进修学习;医院开设国际疑难病多学科远程会诊中心,实现全市会诊系统互联互通;开展国际门诊,对接国际优质资源;设立区域检查检验中心,实现与晋南分院、英敏医院的影像诊断互联互通……从无到有,从有到优,晋江市医院及晋南分院的医疗卫生建设标准化、规范化、国际化、人性化诊疗管理等方面的成绩显著:2016年,晋江市医院重症医学科被列入泉州市临床重点学科;2017年,晋南分院高分通过国际JCI评审;2020年9月,晋江市医院神经外科、重症医学科、心血管内科、普通外科与病理科等5个专科,均以最高成绩入选福建省县级临床重点专科;特别是2018年,晋江市医院启动胸痛中心建设,树兰医疗陆续选派屈百鸣教授、史宏伟教授等多位心血管科专家为中心建设提供指导帮扶。在大家的共同努力下,晋江市医院胸痛中心仅用一年时间,便顺利通过中国胸痛中心认证,正式迈入“国家队”行列,成为泉州市第一家、福建省第二家获得该认证的县域医院,并与11家基层乡镇医院建立协作关系,搭建起了密切合作的网络体系,形成了120急救、基层网络医院与中心救治的无缝对接,医院转诊的患者占70%,大大提高了区域协同救治的实力和效果。晋江市医院在国际化的道路上稳步前进,走出了独具特色的国际范。

“现在的晋江市医院比起五年前,提升了好几个档次!”32岁的泉州人程女士感受颇深,刚刚在此诞下二胎的她,五年前也是在晋江市医院产下第一胎,“五年前我是在老院区生的,那时候环境比较拥挤,挂号、产检排队都要排很久;现在这个新院区,环境好,预约、停车都很方便,流程服务也很好!我知道晋江引入了树兰医疗这样的高端资源,每一天都在改变,我这次是真的感受到了。”

以“患者满意、员工满意、政府满意”为宗旨的树兰医疗,也将这种医院文化植入到深度合作晋江市医院、晋南分院。妇产科医生黄美虹表示,在以往的观念中,病患出院后,医院的使命就基本完成。然而,树兰医疗主张“全人全程”的服务理念,不仅提供院前、院中服务,还将服务延伸到院后及家庭,“病人出院后,医生会定期随访,了解病人的疾病康复、饮食、活动等情况,提醒病人根据病情及时就诊或来院复诊等。”黄美虹表示,这些举措都让病患对医院服务的满意度不断提高。



郑树森院士(左)在晋江开展手术并查房。



李兰娟院士与晋江市医院医生面对面交流。

从“输血”到“造血”
留下一支带不走的医疗队

2020年11月21日上午,晋江迎来一场外科学术盛会——2020年晋江市普通外科高峰论坛,吸引了数百位国内、省内知名外科专家齐聚现场。这其中,就包括中国工程院院士、树兰医疗总院长郑树森教授。当天,他为参会人员带来了一堂精彩的讲座——“肝胆胰肿瘤的综合治疗”。这场针对性强、实用性高且内容丰富的精彩讲座,不仅赢得了现场300余人的热烈掌声,同时也吸引了2000多名观众在线观看。当天,大咖云集,精彩纷呈。东部战区总医院任建安教授、树兰(杭州)医院院长叶再元教授、浙江省人民医院蒋劲松教授等专家也相继分享了“肝胆胰肿瘤治疗进展”“腹腔感染的综合治疗”“胃肠道肿瘤诊治现状与展望”“下肢静脉曲张微创治疗的现状及展望”等专题。“能够有这样一次性与多名业界大咖面对面交流学习的机会,我们感到很幸运,确实机会难得。”与会人员纷纷表示,高峰论坛的举办,为全市普通外科医护人员搭建一个学术交流、沟通合作的有益平台,他们将把学习到的先进理念、先进经验和先进技术运用在实践中,推动晋江普通外科诊疗水平再上新台阶,让晋江及周边广大百姓受益。

五年来,在树兰医疗的指导 and 帮助下,晋江市医院主办了多场高端学术会议,为晋江、泉州乃至福建省医务人员搭建起了高端全面的学术交流平台。“以前,我们都要到别的省市参加学术讲座,如今我们在本院就可以聆听业内大咖的分享。”妇产科医生黄美虹回忆道。此外,晋江市医院及晋南分院的科研课题申报、学术论文发表数量也在不断增多,医院内学术氛围浓厚。

“授人以鱼不如授人以渔”。在树兰医疗的支持下,晋江市医院及晋南分院在人才培养、学科建设上不断投入,实力逐步提升,区域服务能力不断扩展,核心竞争力逐步增强,晋江市医院、晋南分院朝着高质量发展的目标稳步前进。

晋江市与树兰医疗展开深度合作,是深化公立医院综合改革、推进社会办医的创新举措,也是高端医疗资源和公立医院合作的大胆探索,让基层老百姓就近享受到了实实在在的福利,这就是合作的最终目的。

要看银山拍天浪,开窗放入大江来。以大胆探索 and 成功实践为核心的“晋江精神”一直鼓舞着晋江人敢为天下先,而晋江市与树兰医疗的合作更是在全国深化医改 and 县城城市新型城镇化发展大背景下的一种大胆尝试,机遇难得又极具挑战性。合作会迎来更多的政策机遇,有着更加广阔的合作空间,同时也必然会面临诸多新的课题。比如,如何扩大服务范围,辐射泉州、厦门、石狮等地区并在更加激烈的竞争中胜出;如何优化医疗资源配置,建立国际化的区域诊疗中心等,这都需要双方在当地政府的大力支持和引导下,不断实践、总结 and 创新,探索出互利共赢、切实可行、惠及百姓的模式和路径,书写医改的精彩华章。展望未来,叶再元教授表示,树兰医疗集团与晋江市医院合作的不断深入,将为晋江市民提供更好、更优质的医疗服务,医疗服务能力辐射周边地区,提升百姓的就医获得感与满意度,为“健康中国”贡献一份力量。



李兰娟院士在晋江市医院开展业务交流。