

# 科技赋能产业升级

昨日召开的2021晋江市“科技赋能产业升级”企业创新发展大会，邀请了华为公司高级管理顾问黄卫伟及福州大学党委常委、副校长林键分别作主题演讲，分享其对科技创新与地区、产业、人才未来发展的看法。

## 黄卫伟：创新有风险 不创新是更大的风险

本报记者 吴晓艳



华为公司高级顾问黄卫伟发表主题演讲。 本报记者 董严军 摄

“过去20年中达到世界顶尖地位的公司，最初都具有与其资源和能力极不相称的雄心壮志。我们将这一令人着迷的事物定义为‘战略意图’。”在昨日召开的2021晋江市“科技赋能产业升级”企业创新发展大会上，华为公司高级管理顾问黄卫伟引用了这样一句话。在他看来，如果一家企业不敢想、不敢做，那么它不会是一家优秀的企业。一家优秀的企业应该树立宏远的目标，就如同华为在创业期便有了成为市场领导者的雄心。

如果分析华为的战略意图，可以发现其本质围绕着“怎么成为领导者？”“怎么做市场领导者？”这两个问题展开。黄卫伟坦言，要成为领导者，一定要加强战略集中度，坚持“压强原则”，要么不做，要做就要极大地集中人力、物力和财力，实

现重点突破。而面对未来的不确定性，领导者要能够洞察未来趋势、灵活性应对，要开放思想，吸取别人的优点。

“越是创新的企业才能走得越远。”黄卫伟说，一直以来，华为在创新方面投入了很多资金，还把创新相关的远见写进了《华为基本法》。持续每年提取大于销售收入的10%用于研究开发，把最优秀的人才派往市场与服务前线，通过技术领先获得“机会窗”的利润，又将利润用于研发，带动更多的突破。截至2018年年底，华为在全球累计获得授权专利87805件。

需要明白的是，市场是检验企业创新的标准，故而创新要以客户为中心，要以满足客户需求、为客户创造价值为目的。他表示，现如今许多企业内部有种偏离以客户为中心的自发趋势，企业追求利润最大化和股东价值最大化，以股东为中心而不是以客户为中心，将满足客户需求认作手段而不是目的。同时，随着企业规模的扩大和分工的细化，内部岗位与部门离客户越来越

远，感受不到市场竞争和客户需求的压力。

“人类行为的原动力都是利己的，以利己的方式利己往往事与愿违，以利他的方式利己才能够真正利己。企业就是通过利他而利己，越是使客户满意，企业的效益就越好。”黄卫伟说。

管理的创新对高科技企业来说，比技术创新更重要。在管理上，华为进行研发管理的IPD变革。据介绍，IPD将产品开发作为一项投资来管理。首先，是做正确的事，通过产品与投资组合管理对投资机会进行优先级排序，确定投资开发的产品，保证资源的集中投入；其次，是正确地做事，在产品开发过程的每一个阶段，都从商业的视角而不是从技术的视角对产品开发进行财务、市场、技术方面的评估，以确定开发项目是继续还是终止。

“华为从2011年起，就将研究与开发在组织上划开了。”黄卫伟认为，业务分层与异步开发是提升研发效率的关键。产品体系负责外部层次，面向外部市场，通过IPD

开发外部产品；技术体系负责内部层次，根据TPP进行技术规划，根据TD开发架构、平台、CBB和技术。目前，华为已经打破了要做一种产品就必须在这个产品线做成一套解决方案的开发模式，充分利用公司的核心能力中心来提供相应的部件和能力。

如何面对未来的重重挑战？黄卫伟表示，首先要进行“根科技”的基础理论创新，“向上捅破天，向下扎到根”。向上要构建牵引行业发展的能力，构筑领导行业的能力；向下重要的平台及支撑系统要做到根，要开展对功耗、AI、石墨烯、算法等基础技术的研究，只有在理论上突破，才有真知灼见。同时，基础研究与客户需求导向要“推”“拉”结合，双轮驱动创新。其次，要探索不确定的未来正确的战略方向，及时纠偏，从战略高度解决供应链的连续性问题；吸引、激励、留住天才员工，形成天才成批来、明星员工脱颖而出文化和机制；以法律遵从的确定性应对国际政治的不确定性。

## 林键：携手高校产学研合作 做大做强科技创新

本报记者 柯雅雅

“大学与城市是休戚与共、命运相关的共同体。一所高水平的大学，不仅能成为城市的名片，还可以改变一座城市的走向。”昨日，在2021晋江市“科技赋能产业升级”企业创新发展大会上，福州大学党委常委、副校长林键说。

以福大科教园为例，福州大学与晋江市人民政府在2015年11月签约共建晋江科教园，2021年5月福州大学国家大学科技园晋江分园正式投用。双方联手合作办学，是福州大学发挥学科优势、晋江市发挥产业集群优势，在科技创新上实现强强联合，共同探索校地合作新模式，实现产教深度融合的一次新的尝试与实践，是福州大学和晋江市改革创新的一块试验田。

“高校要结合当地产业发展需求，强化科技创新前

瞻布局，双方共建共教共研共享，全面促进科技成果转移转化。”林键指出，晋江科教园落地以来，一直不断地探索、创新产教融合模式，目前已基本形成了产教融合生态链，产业要素池和高校创意技术要素池不断碰撞催生了“化学反应”，如校地共建的“福州大学——晋江微电子技术研究院”、中国工程院院士付贤智校长领衔的福州大学光催化研究所——福建省蓝光节能科技有限公司联合实验室、福州大学福建省高校测试中心——七匹狼检测技术与产业创新联合实验室等都是福州大学围绕泉州、晋江地区产业发展需要，强化科技创新所做的前瞻布局。

在林键看来，将高校较强的科技成果转移转化能力，结合晋江良好的政策、资金支持，同时对接企业，那将有更多科研成果在晋江落地

生根，能够助力晋江企业转型升级，推动晋江经济更好地发展。

林键指出，深化产教融合、产学研结合、校企合作，服务国家和区域经济社会发展，是高等教育发展的必由之路。现如今，恒安、七匹狼、陆地港、力利玩具等公司高管、技术骨干走上科教园讲台，产学研用相结合，不断提高人才培养质量。“我们鼓励产业和企业更多地参与学生的培养过程，将新工艺、新技术融入教学内容中，深入推进产学研合作、产教融合、科教协同，整合各种要素与资源协同培养学生，建立了‘德智体美劳、政产学研用’交叉融合的人才培养体系。”

“包括晋江科教园在内的众多高校不仅是福州大学



福州大学党委常委、副校长林键发表主题演讲。 本报记者 秦越 摄

和晋江市的，也是泉州市的，更是晋江各大企业的。”林键表示，希望企业可以和福大

及更多高校携手，共同开展产学研合作，“你们有需求，我们有专家教授、研究人员，

还有他们背后庞大的资源网，我们一定能在科技创新上做大做强。”

## 中共晋江市中医院 第一次党员代表大会召开

本报讯（记者 李玲玲）昨日上午，中共晋江市中医院第一次党员代表大会隆重举行，黄东昭当选中共晋江市中医院委员会书记。

当天，会议严格按照选举有关规定和程序，通过无记名投票差额选举方式，选举产生了由黄东昭、陈名智、张玉柱、张宏伟、颜长护、蔡文墨、张向前、黄伟旭、陈国栋9名同志组成的中共晋江市中医院第一届委员会，其中黄东昭当选为医院党委书记；产生了由张宏伟、蓝艺明、詹曼艺、吴蓉雪、施萍萍5名同志组成的中共晋江市中医院第一届纪检委员，其中张宏伟当选为医院纪委书记。

黄东昭代表新当选的党委班子作表态发言。他表示，第一届党委班子将在晋江市委、市政府的坚强领导下，凝聚全院职工力量，努力把中医院建设成为“患者信赖、社会赞誉、政府放心、员工热爱”的三甲中医院，为实现中医强市、全国中医百强医院的重大历史使命不懈努力奋斗。

## 晋江市中医院庄玉静获评“福建省脱贫攻坚先进个人”

本报讯（记者 李玲玲）昨日上午，全省脱贫攻坚总结表彰大会在福州召开，晋江市中医院副主任医师庄玉静荣获“福建省脱贫攻坚先进个人”称号。

据了解，2016年3月，受泉州市卫计委委派，庄玉静克服孩子即将参加中考等困难，毅然服从安排投身援疆事业。在新疆昌吉市人民医院开展工作期间，庄玉静立足产科专业，坚持定期查房、分析病情，定期组织科室业务学习和专题讲座，传授新知识、新理论，更新当地医务人员的知识结构，规范疾病的诊治方法，让孕产妇能够平安、安全地得到正常的分娩，降低了不必要的剖宫产率。

此外，庄玉静不仅积极参加大型义诊、捐款扶贫等活动，还走访贫困户，了解贫困户健康状况，为他们量血压、测血糖，科普医学常识，得到当地群众的赞赏。值得一提的是，根据工作需要，庄玉静还主动延长了原定援疆服务时限，为打赢脱贫攻坚战贡献自己的力量。

## 晋江市医院获“福建省脱贫攻坚先进集体”称号

本报讯（记者 李玲玲）昨日，福建省召开脱贫攻坚总结表彰大会，对全省脱贫攻坚先进个人、先进集体进行表彰并颁奖。晋江市医院荣获“福建省脱贫攻坚先进集体”称号。

据了解，自2017年健康扶贫工作开展以来，晋江市医院高度重视，成立了由院长陈裕担任组长的健康扶贫工作领导

小组。按照全国、全省、全市的脱贫攻坚战略部署要求，领导小组精心谋划、精准施策、创新发展，在解决农村建档立卡贫困人口因病致贫、因病返贫的问题方面做了大量卓有成效的工作。

为全面做好健康扶贫工作，晋江市医院全力落实健康扶贫对象贫困户的建档立卡工作，对贫困对象251户717人进行分类标识，对贫困对象实行33种大病集中专项救治，全力提升重大疾病救治水平。

在服务贫困对象就医保障方面，晋江市医院开通就诊“绿色通道”，简化贫困对象入院手续，推行“先诊疗、后付费”政策，严禁因费用问题延误救治或推诿扶贫救助对象；在信息化建设方面，医院不仅加强了

对HIS系统的建设（该系统可自动识别特困人员、低保户、贫困人口、重度残疾等对象），使该项功能覆盖医生及护士工作站，同时还完成了该系统与医保信息系统的对接，通过信息化、自动化直接给予减免，确保贫困患者各项减免政策落实及时到位。

为了进一步减轻贫困病患经济负担，医院将重病患者符合低保条件的人纳入低保，享受重病兜底低保政策，并健全大病扶贫一、二类报销工作。截至目前，第一类救助对象报销比例100%，第二类救助对象

报销比例70%。

与此同时，晋江市医院还积极响应上级号召，于2015—2017年派出2名技术骨干支援新疆昌吉市。此外，医院定期开展院内义诊及各乡镇义诊活动，对行动不便的贫困疾病患者提供“认门入户”诊查及宣教服务，受到贫困对象的一致好评。据统计，2017年至2020年间，晋江市医院共组织10余次大型义诊与宣传活动，共下派义诊专家100多人次，义诊300多人次，服务对象700多人次，发放各类宣传单5000余份。

## 一趟办不完 一次办不成 “晋厅晋级帮”和反映专窗来帮忙

本报讯（记者 沈茜）群众去晋江市行政服务中心税务窗口办事，一趟办不完、一次办不成，该怎么办呢？别担心，税务窗口“有招”了。

日前，晋江市税务局第一税务分局在充分问需纳税人、缴费人后，结合办税厅服务实际，在全市办税服务厅运行“晋厅晋级帮”制度并设立“一趟办不完、一次办不成”反映专窗。这是一项什么制度呢？昨日，记者来到晋江市行政服务中心办税厅，一张关于“晋厅晋级帮”制度的宣传海报赫然在目。据工作人员介绍，纳税人在办理涉税（费）事项过程中经常遇到问题，如有疑问不知问

谁、办业务不知找谁、不知怎么办等情况，陷入问需无人、问法无门、申诉无途的困境。为切实解决这一现象，第一税务分局自10日以来，推出“晋厅晋级帮”制度，即推行窗口人员→办税区域负责人→专家团队、分局负责人、值班领导→上级业务科室的服务层级。

首先是一级，当群众在办税厅有任何疑问、困惑、诉求时，可与办税厅现场税务咨询人员或工作人员进行联系；二级则是当群众办理涉税（费）事项时，涉及窗口经办人员无法解决的，可与办税区域四位负责人进行联系，相关姓名、联系电话都已公布；三级是当窗口

经办人员、办税区域负责人仍然无法解决涉税（费）事项时，可与现场专家团队、第一税务分局负责人或现场值班领导进行联系；四级是当群众办理的涉税（费）事项确实无法给予现场解决的，第一税务分局将及时协调上报上级相关业务科室，并将在承诺时限内及时答复群众。

显而易见，针对办事群众的不同需求，第一税务分局都已经为群众考虑到，并给出了具体、有效的应对方案，提供更有针对性的帮助和辅导。

记者发现，办税厅还新设立了“一趟办不完、一次办不成”反映专窗，每天都有分局领

导和办税厅负责人轮流值守，主动及时为纳税人、缴费人提供现场帮助，将“最多跑一趟”真正落到实处；并记录“一趟办不成”台账，及时分析总结、改进服务。

“我们税务窗口业务工作量较大，有时候一天接待办事群众超过千人，这对我们的业务能力和办事效率提出了更高的要求。”晋江市税务局第一税务分局局长尤志贤表示，通过运行“晋厅晋级帮”制度和设立反映专窗，将不断优化税务服务，提升纳税服务的深度和品质，不断提升纳税人、缴费人的获得感和满意度，进一步优化营商环境。

## 党史学习教育 泉州市委第4巡回指导组 来晋见面座谈会召开

本报讯（记者 沈茜）昨日上午，党史学习教育泉州市委第4巡回指导组来晋见面座谈会召开。晋江市委

常委、宣传部部长林惠玲参加会议。会上，市领导汇报全市前阶段党史学习教育工作情况及下一阶段工作计划。据了解，自党史学习教育开展以来，晋江认真谋划部署，压实压紧责任，做好理论宣讲和宣传造势，确保全市党史学习教育走深走实。

泉州党史学习教育第4巡回指导组组长胡晓泉对晋江在党史学习教育开展以来所取得的成效表示肯定，并作了指导讲话。在随后的表态发言中，林惠玲表示，晋江将认真抓好贯彻落实，配合、保障好巡回指导组开展工作，同时提高思想认识，健全工作机制，突出学史力行，不断推动全市党史学习教育落到实处、见到成效，让群众感受到变化并有获得感。

## 晋江2020世中运乒乓球测试赛举行模拟演练

本报讯（记者 林小杰）昨日，中国中学生乒乓球冠军赛暨晋江2020世中运乒乓球测试赛举行第一次模拟演练。晋江市领导、世中运执委办领导潘子良、黄少伟观摩活动。

在福州大学晋江科教园金龙体育馆，世中运乒乓球赛委会各部门工作人员对赛前人员到场时的安全防护检查，赛时运动员检录、颁奖，赛后保洁员清废消毒、闭馆等流程进行了模拟演练。

世中运乒乓球赛委会相关负责人表示，通过此次测试赛模拟演练，有助于提升完善乒乓球赛委会各部门工作人员的组织、协调、服务、应急能力，为即将举办的中国中学生乒乓球冠军赛暨晋江2020世中运乒乓球测试赛练兵，并为晋江2020世中运打好基础。据悉，世中运乒乓球测试赛将于5月23日至26日进行。

## 国家乡村振兴局来晋调研

本报讯（记者 张茂霖）12日—14日，国家乡村振兴局政策法规司司长陈洪波一行来晋调研乡村治理体系建设。晋江市领导张汉杰陪同。

调研期间，调研组实地走访安海镇垵头村溪边自然村、金井镇垵头村、英林镇西埔村、晋江经验馆、磁灶镇大埔村、磁灶镇东山村等地，详细了解乡贤参与乡村建设、红色文化传承、基层议事协商机制建设、乡村建设、移风易俗、农村养老服务、基层民主协商机制建设、发展壮大村集体经济等情况。

座谈会上，陈洪波听取了晋江市乡村治理体系建设工作汇报，并就当前乡村治理遇到的困难和问题、工作建议展开交流。他对晋江市在乡村振兴、乡村治理方面上的做法表示肯定，希望晋江市继续创新探索，为全国创造更多好的经验，提供更好的范例。

（上接1版）

周利介绍，受邀而来的高层次人才涵盖了晋江全领域、全产业链。作为纺织服装行业的人才代表，接下来，他将把企业精神应用到企业的发展中，发挥人才在企业中的作用，推动企业科技进步发展。

疫情后的首次企业创新发展大会，让海峡科创总经理丁敬堂印象深刻。此前，他曾作为企业高管参加过，此番则是以高层次人才的身份出席。“这样的会议更进一步提振了实体经济信心，特别是这次会议上发布的10份政策，将对传统产业的转型升级起到极大的促进作用。”

丁敬堂认为，在全球竞争激烈的情况下，企业必须要创新，每个企业也要主动创新发展。如果还沉浸在过去，企业的发展空间只会越来越小。“我们每一年的设备开发费用上千万元，晋江相关的财政补助减轻了企业创新的负担。”

企业在转型过程中时常面临人才缺乏的问题。华宇铮莹集团执行总裁苏成喻告诉记者，集团在转型过程中，抱着先做大再做强的发展理念，对于纺织专业人才的需求始终存在。为了引进这方面的创新人才，华宇铮莹集团与高校紧密合作。而企业创新发展大会发出的10份政策，指导的就是这方面的方向，它告诉企业要发展，人才始终要走在前列。

作为晋江的高层次人才，苏成喻亦享受着相关的福利。“包括教育资源、购房补助等，都是实实在在的福利，这让我们觉得有根有本更有力。”

## 推进深入对接 迈向下一个发展能级

晋江对科技创新的重视，不仅企业看在眼里，高校平台亦深有触动。

中轻（晋江）卫生用品研究院副总经理史记告诉记者，无论是企业创新发展大会还是相应出台的一系列政策，对于平台开展产业技术研究，都给予了很大的支持。接下来，平台常态化运营后，将积极推进与晋江本地相关产业企业的合作对接，帮助产业带转型升级。

中皮院副院长尹岳涛告诉记者，近年来，晋江市出台的多项鼓励政策，对中皮院建设发展起到了极大的促进作用，更好地激发了科研人员的积极性和创造性。他表示，接下来，中皮院将整合越来越多的创新资源，不断提高服务能力和服务水平，不断扩大服务范围，加快建成“科研条件先进、人才队伍精良、服务能力领先、营利能力良好、行业影响力深远”的新型制鞋产业研究院。

而于福州大学-晋江微电子技术研究院而言，企业创新发展大会是一个对接交流的平台。福州大学-晋江微电子技术研究院技术主管林本慧告诉记者，晋江正在大力发展集成电路“芯”产业，相关科技创新政策对平台开展创新性研发起到直接的帮助作用。“我们未来将持续打造‘芯’平台，面向多个技术和应用方向，发挥科研院所的技术、人才优势，服务晋江‘芯’产业的发展。”

“本次大会的召开，能够不断引导传统优势产业利用科技迈向下一个发展能级。”华为（晋江）工业互联网云孵化中心运营总经理章水德告诉记者，晋江持续推进科技创新，并出台了众多科技扶持政策，人才鼓励政策、产学研合作政策，“对于我们研发型企业、项目而言，这些是最直接的推动力量。”

据悉，华为（晋江）工业互联网云孵化中心目前已经落地晋江三创园。“在政策、政府引导下，特别是产业、企业的需求催动下，我们也有信心能够长足发展。”章水德表示。